

mediCuba-Suisse  
Geschäftsstelle Zürich

Quellenstrasse 25  
8005 Zürich  
Tel. +41 44 271 08 15

Bureau Genève :

Maison des Associations  
15, rue des Savoises, 1205 Genève  
Tél. ++ 41 22 362 69 88

[info/medicuba-suisse@medicuba.ch](mailto:info/medicuba-suisse@medicuba.ch)

[www.medicuba.ch](http://www.medicuba.ch)

---



## mediCuba-Suisse

### Procès-verbal de l'Assemblée Générale des membres 2025

Lieu: Maison des Associations, Salle Dumont, 15 rue des Savoises, 1205 Genève

Date: 14 juin 2025, 14h15 à 16h30

Membres présent-e-s 23, excusé-e-s 3

Ordre du jour :

- Bienvenue et élection du/de la président-e du jour
- Procès-verbal 2024
- Rapport de la co-présidence
- Information sur les projets et les activités
- Election du nouvel organe de révision « Zehnder Revisions AG » (révision restreinte)
- Comptes annuels 2024 et rapport de l'organe de contrôle
- Approbation des comptes annuels 2024 et décharge au comité et à l'organe de contrôle
- Election du comité et de la nouvelle co-présidence
- Budget 2025
- Divers

#### Partie statutaire

- Le co-président, le Dr. Martin Herrmann (MH), donne la bienvenue aux participant-e-s et remercie leur présence. Il se propose pour présider la séance ; proposition acceptée par les membres présent-e-s. MH donne lecture à l'ordre du jour qui est accepté par l'assemblée.
- N'ayant pas de remarques ou corrections, le procès-verbal de l'Assemblée générale 2024 est accepté à l'unanimité.
- Rapport du de la présidence : Les détails des projets, des activités et le rapport de MH se trouvent dans le RA 2024 qui est disponible, de même que les comptes 2024, sur le site de mediCuba-Suisse ou en version imprimée, si l'on fait la demande. Si l'assemblée a des questions concernant le rapport, il peut y répondre. Si ce n'est pas le cas, il souhaite reprendre deux points mentionnés dans le rapport, mais qui n'ont pas été détaillés.
  - Démantèlement de l'aide au développement : Depuis plusieurs années, la Suisse réoriente son aide au développement en faveur de ses propres intérêts économiques et migratoires, au détriment de la solidarité internationale et des engagements de l'Agenda 2030. Les fonds

bénéficient désormais davantage aux entreprises suisses qu'aux populations concernées, comme dans le cas de l'Ukraine. Cette politique a notamment conduit à la fin, en 2024, de la coopération au développement avec Cuba, poussant des associations telles que mC-S à se tourner vers d'autres sources de financements.

- Fonctionnement de l'association : Depuis deux ans, les exigences bureaucratiques liées aux changements dans le financement de la Coopération ont fortement augmenté, semblant nourrir des structures inefficaces. Pour alléger la charge de la présidence, un bureau du comité s'est constitué (Vorstandsausschuss) et réuni régulièrement en ligne. Estimant qu'un changement de fonctionnement s'imposait, MH a annoncé son intention de quitter la présidence de mC-S à partir de cette assemblée. Le comité, réuni en novembre 2024 puis en février 2025, a décidé de renouveler la structure de la co-présidence et de réduire la composition du comité. Ce point qui sera abordé au point 8 de l'ordre du jour.

□ Informations sur les projets et les activités :

Manuel Vanegas, coordinateur à La Havane, se trouve dans la salle et peut répondre aux questions concernant les projets en cours ou la situation actuelle, même lors de l'apéritif qui suivra la séance, de manière plus informelle. Cependant, tout est très bien expliqué dans le rapport annuel 2024.

**Décision :** Les membres présents approuvent à l'unanimité le rapport annuel, le rapport sur les projets et donnent décharge au comité.

• Election du nouvel organe de révision « Zehnder Revisions AG » (révision restreinte)

mC-S a changé d'entreprise qui réalise la révision des comptes. Le nouvel organe de révision choisi est Zehnder Revisions AG. Avant de passer à l'approbation des comptes, l'Assemblée se doit d'accepter cette nouvelle entreprise.

**Décision :** L'assemblée approuve Zehnder Revisions AG en tant que nouvel organe de révision.

• Comptes 2024 et rapport de l'organe de contrôle :

Roland Wüest (RW), coordinateur, réalise la présentation des comptes 2024. Dans l'ensemble, le bilan des comptes est positif malgré une situation compliquée. Comme convenu avec ZEWO, l'association met de côté ce qu'elle peut afin de reconstituer les réserves (contractuellement 3 mois). RW remarque la baisse des coûts de personnel, étant donné que les taux de travail des employés a été revu à la baisse. Les montants importants sont à attribuer à la ligne de coopération directe avec l'Hôpital de Matanzas : il s'agit de l'envoi de containers avec du matériel donné par des hôpitaux et des consultations privées en Suisse. Le projet des policliniques (AIM) faisait partie du programme complémentaire financé par le BuCo de La Havane, mais étant donné l'importance de la revitalisation des unités préhospitalières des policliniques municipales, le projet est passé au programme d'Unité cette année. La dépense exceptionnelle mentionnée provient de l'achat d'un équipement effectué par mC-S auprès d'une entreprise espagnole, dans le cadre d'un projet. Le contrat avait été établi entre Medicuba SA (l'entreprise cubaine chargée de l'importation d'équipements médicaux) et cette entreprise espagnole. Pour simplifier la procédure, mC-S a versé directement le montant à l'entreprise. Cependant, celle-ci a encaissé l'argent sans livrer le matériel à Cuba. Le MINSAP examine actuellement les recours possibles, mais en attendant, mC-S ne peut entreprendre aucune démarche. Le résultat est donc positif de 49'600 CHF. RW donne lecture de la lettre (management lettre) de l'organe de révision Zehnder Revisions AG.

**Décision :** L'assemblée approuve les comptes annuels 2024 et l'état de l'évolution du capital. L'Assemblée décharge le trésorier unanimement, ainsi que le comité.

□ Election du comité et de la nouvelle co-présidence : Beat Schmid (AMCA/mediCuba-europa)

Beat Schmid (BS) se présente brièvement. Il connaît bien Cuba et l'association ayant travaillé 8 ans à La Havane en tant que coordinateur pour mC-S. Il travaille depuis plusieurs années à AMCA en tant que coordinateur pour l'Amérique centrale et depuis une année en tant que coordinateur européen de mediCuba-Europa, afin de consolider les liens entre les différentes associations de solidarité avec Cuba. Son souhait est de continuer à soutenir Cuba et son système de santé.

MH explique que le choix s'est porté sur BS car l'association a besoin d'avoir un regard plus tourné vers la recherche de fonds et moins un regard technique médical. Un message a été adressé à tous les membres du comité en leur demandant de répondre s'ils souhaitaient se représenter. Certains ont répondu qu'ils restaient disponibles pour donner un coup de main, mais se retiraient du comité, d'autres n'ont pas répondu. C'est pourquoi, on présente un comité plus petit de 6 membres :

Dr. méd. Martin Herrmann, co-président

Beat Schmid, Co-président

Dresse méd. Patrizia Froesch

Prof. em Dr. méd. Raffaele Malinverni

Dr. iur. Beatrice Mazenauer

Dr. phil. Marina Frigerio

**Décision** : L'assemblée générale élit six membres du Comité.

L'assemblée générale élit les 6 personnes à l'unanimité et confirme Beat Schmid en tant que co-président.

- Budget 2025 :

RW présente le budget prévisionnel pour l'année 2025.

La contribution DDC via Unité a été réduite, mais il est possible de demander des fonds supplémentaires en cours d'année, ce qui sera réalisé. Pour l'aide humanitaire, il est difficile de donner un ordre de grandeur, car c'est très aléatoire ; mais l'idée est de pouvoir mettre de côté 23'000 CHF pour les réserves en 2025.

Le budget est le plus réaliste possible, compte tenu de la situation actuelle,

**Décision** : Le budget prévisionnel 2025 est approuvé par tous les membres présents à l'assemblée

- Divers :

N'ayant pas de divers ni remarques, la Présidente clôt la séance à 16h36.

Dr. méd. Martin Herrmann  
Co-président

Beat Schmid  
Co-président

Procès-verbal : Luisa Sanchez

Genève, le 7 juillet 2025