

Rapport annuel 2025



mediCuba-Suisse

Maison des Associations

Rue des Savoises 15, 1205 Genève

Téléphone : +41(0)22 262 69 88

www.medicuba.ch

medicuba-suisse@medicuba.ch | info@medicuba.ch



Certifié ZEW depuis 1999

Editorial

Malgré l'adversité : l'espoir tenace d'un monde meilleur

En ce mars 2026, évoquer mediCuba-Suisse et nos projets à Cuba est un exercice complexe. L'île et sa population sont étranglées par un blocus pétrolier imposé par l'administration Trump, une mesure contraire au droit international. Les coupures de courant massives qui en résultent constituent une restriction brutale pour la population, pesant encore plus lourdement sur les femmes qui assument l'essentiel des tâches domestiques en plus de leur activité professionnelle.

Pendant des décennies, Cuba a incarné, grâce à sa solidarité internationale, une lueur d'espoir pour les peuples du Sud global en quête d'équité. Aujourd'hui, elle subit une tentative impitoyable d'élimination de toute alternative par la grande puissance du Nord. Face à cette réalité, nous réaffirmons notre engagement : aux côtés de nombreux partenaires, nous continuerons d'accompagner le peuple cubain dans un esprit de solidarité, afin de garantir, tant que possible, le droit fondamental à la santé.

L'année 2025 fut éprouvante, bien au-delà des frontières cubaines, marquée notamment par le génocide à Gaza. Dès son installation à la Maison Blanche, Donald Trump a imposé des centaines de sanctions supplémentaires, renouant avec les méthodes impériales d'autrefois en Amérique latine. Manipulations électorales en Argentine et au Honduras, déploiement de flottes militaires accompagnés de l'assassinat d'équipages de prétendus trafiquants, propos injurieux envers les dirigeants du Mexique, de la Colombie et du Brésil, revendication de restitution du canal de Panama et menaces directes contre le Venezuela : tous ces actes signalent le retour brutal de la « politique de la canonniers ».

Dans ce contexte, Cuba se retrouve relativement isolée. Le virage à droite opéré au Pérou, au Chili, en Argentine, en Bolivie, en Équateur et au Honduras, couplé à l'interventionnisme américain au Venezuela, a resserré l'étau. Si le Brésil de Lula et la Colombie de Petro font face à des urgences internes prioritaires, seul le Mexique maintient sa relation traditionnelle de solidarité.

À ces tensions géopolitiques s'est ajoutée, fin 2025, la force de la nature avec l'ouragan « Melissa », le plus violent jamais enregistré. Après avoir ravagé la Jamaïque avec des vents dépassant les 300 km/h, il a frappé l'est de Cuba avec une intensité inédite - vents de plus de 200 km/h et précipitations historiques. Grâce à une évacuation préventive exemplaire de 735 000 personnes (soit un habitant sur treize), aucune victime n'est à déplorer, prouvant une fois de plus l'efficacité de l'organisation civile cubaine.

Pourtant, face à cet enchevêtrement de crises, certains pointent encore du doigt avec prétention une supposée responsabilité interne de Cuba, invoquant l'absence de réformes attendues. Cette critique omet volontairement deux réalités : la complexité extrême de mener des réformes structurelles sous un blocus asphyxiant et la durée de ce même blocus, qui perdure depuis plus de soixante ans.

mediCuba-Suisse est né à une époque où peu croyaient encore en un avenir autodéterminé pour Cuba. Nous maintenons cette conviction intacte aujourd'hui. Grâce à votre soutien, nous continuons de nous concentrer sur l'appui au personnel de santé dévoué et sur un système axé sur le bien-être des patients. Les résultats impressionnants obtenus, notamment en neurochirurgie mini-invasive et à l'hôpital provincial de Matanzas, témoignent de la pertinence de notre engagement. Ils prouvent que, malgré tout, l'espoir d'un monde meilleur reste possible.



Martin Herrmann
Co-président



Beat Schmid
Co-président

Rapport de la co-présidence 2025

1. Réorientation stratégique et renouvellement des organes

Conformément à ce qui a été énoncé dans le rapport annuel précédent, le Comité et le Secrétariat ont ouvert l'année 2025 par un séminaire de réflexion. L'objectif était de redéfinir le fonctionnement de l'association face à des défis structurels et contextuels majeurs : vieillissement des membres, usure des structures, restrictions des financements institutionnels, réduction des contributions au programme, ainsi qu'une détérioration du contexte géopolitique. Cette situation se caractérise notamment par une pression économique accrue et un alignement total des banques suisses sur les directives étasuniennes.

Il a été convenu de restructurer le Comité, notamment par une réduction du nombre de ses membres, et de redéfinir le rôle de la présidence. Ces changements ont été actés lors de l'Assemblée ordinaire des membres tenue à Genève en juin 2025.

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude à Franco Cavalli, Francesco Ceppi, Stefan Niklaus, Gianni Zarotti, ainsi que Patrizia Froesch, qui a quitté la coprésidence. Leur renoncement à se représenter ou leur retrait marque la fin d'un chapitre marqué par un engagement exemplaire et une collaboration précieuse durant de nombreuses années.

Le Comité a été renouvelé avec l'élection de Beat Schmid, ancien coordinateur à La Havane dans les années 2010 et fin connaisseur de mediCuba-Suisse. Il assure désormais la co-présidence aux côtés de Martin Herrmann.

2. Missions de terrain et synergies à Cuba

En mars, Martin Herrmann a effectué sa visite annuelle de projets à Cuba. Ce séjour de deux semaines, au programme dense, a permis des rencontres stratégiques avec les principaux partenaires (détails dans la section dédiée aux projets).

À Matanzas, notre délégation a coïncidé avec celle du Groupe Matanzas Suisse (représenté par Christa Meyenberger, Andreas et Joseph Osterwalder). Cette présence conjointe a favorisé des discussions fructueuses avec les autorités locales, notamment la Direction provinciale de la Santé et l'Hôpital « Faustino Pérez ». Ces échanges ont permis d'unifier les efforts, de mieux délimiter les apports respectifs et d'éviter les redondances. Par ailleurs, une présentation du programme « ERAS » a pu être organisée, jetant les bases d'une future collaboration interprovinciale.

3. Défis financiers et gestion de la trésorerie

Le second semestre a été consacré en priorité au rétablissement de la capacité d'action financière et à l'équilibre des comptes. Le contexte de financement s'est considérablement durci :

- Réduction des aides institutionnelles : Aucune nouvelle source de financement institutionnel n'a pu être obtenue en dehors de la contribution via la plateforme « Unité », elle-même amputée suite aux coupes budgétaires du parlement national.
- Restrictions des donateurs : Les entités publiques et fondations privées imposent des conditions de plus en plus contraignantes (limitations territoriales, exclusion de certains pays, de certains sujets, complexité administrative).
- Blocages bancaires : Plusieurs fondations ont peiné à honorer leurs engagements, leurs banques respectives refusant d'opérer les transferts en raison du nom du bénéficiaire (mediCuba), illustrant l'impact direct des sanctions internationales sur nos opérations.

4. Coopération institutionnelle

En fin d'année, une rencontre officielle entre le Comité de mediCuba-Suisse et le Groupe Suisse Matanzas a abouti à la signature d'une convention de collaboration. Ce document cadre définit activités et les modes de coopération des deux entités. Il garantit à chacune une marge de manœuvre autonome tout en éliminant les risques de doublons ou de conflits, optimisant ainsi l'impact de l'aide suisse à Cuba.

Les projets et activités en 2025

Axe 1 : Maladies chroniques



Pratique de neurochirurgie
© Hospital Hermanos Amejeiras - La Havane 2025

1.1 Neurochirurgie endoscopique multiportale de la base du crâne (360°) (2025 - 2027)

Le projet est mis en œuvre par le service de neurochirurgie de l'hôpital Hermanos Amejeiras. En raison des difficultés d'acquisition du matériel chirurgical nécessaire, les activités de 2025 se sont concentrées sur la formation de spécialistes à l'étranger. Ces spécialistes se sont rendus au Pérou et au Chili et ont échangé avec des chirurgiens de renom dans leurs domaines respectifs. Plus de 120 patient-es ont bénéficié d'une neurochirurgie endoscopique multiportale à l'hôpital.

Bénéficiaires : env. 250 patient-es; 9 spécialistes
Portée : nationale
Dépenses en 2025 : Fr. 0.-
Budget total : Fr. 81'246.-

1.2 Plan de formation continue du personnel du Registre national des cancers (2021 - 2026)

Les activités du projet ont poursuivi leur déroulement normal. En 2025, l'accent a été mis sur la formation du personnel des provinces afin d'y installer et de maîtriser l'utilisation du logiciel de gestion de l'information (CanReg), de publier les résultats et les avancées du Registre national du cancer (RNC), ainsi que de participer à des événements internationaux (formation et échanges) d'importance en Colombie, en Espagne et au Portugal.

Bénéficiaires (directs) : environ 250 collaborateur-rices techniques (biostatisticien-nes) et oncologues des hôpitaux.
Portée : nationale
Dépenses en 2025 : Fr. 13'237.-
Budget total : Fr. 100'000.-

1.3 Renforcement du service de chirurgie del'hôpital de Ciego de Ávila (depuis 2009)

Actuellement, le service de chirurgie est engagé dans un processus d'amélioration de ses infrastructures, avec la rénovation des salles d'opération et la modernisation des installations chirurgicales en général. Les nouvelles installations devraient être inaugurées au cours du premier trimestre 2026. Pour l'instant, plusieurs projets et propositions ont été reçus et sont en cours de discussion et d'évaluation.

Bénéficiaires : env. 3000 patient-es / env. 100 spécialistes.
Portée : locale
Dépenses en 2025 : Fr. 0.-
Budget total : Fr. 184'033.-

1.4 Mise en oeuvre et accréditation du Programme d'amélioration de la récupération postopératoire (programme ERAS)

Ce projet a amélioré de manière significative la qualité des soins chirurgicaux et l'organisation hospitalière à l'hôpital Hermanos Amejeiras, en introduisant des pratiques pré-, per- et postopératoires permettant une récupération plus rapide des patient-es et une réduction importante des coûts et des ressources mobilisées.

Actuellement, ERAS n'est plus un « projet pilote », mais constitue désormais une norme de soins dans les services où il a été mis en œuvre. En 2026, la phase 2 du projet débutera et permettra d'étendre les protocoles ERAS à d'autres provinces de Cuba.

Bénéficiaires : env. 500 patient-es / env. 40 spécialistes, ainsi que les étudiant-es en médecine et les médecins assistants qui y travaillent
Portée : locale
Dépenses 2025 : Fr. 1'905.-
Budget total : Fr. 20'000.-



Préparation d'une opération
© Hospital Hermanos Amejeiras - La Havane 2025



Démonstration de l'utilisation des appareils reçus dans le cadre du projet AIM @ mediCuba-Suisse - Janvier 2026

1.5 Hôpital « Faustino Perez », Matanzas (depuis 2024)

En 2025, l'hôpital a bénéficié de nombreux dons de matériel et d'équipements qui profiteront à divers aspects des soins médicaux et de la gestion hospitalière.

1.5.1 Grupo Matanzas Suiza (GMS)

Au total, six conteneurs de matériel et d'équipements médicaux sont arrivés à Matanzas en 2025, dont ont bénéficié non seulement l'hôpital Faustino Pérez, mais aussi l'hôpital pédiatrique voisin, l'Hospital Pediátrico Docente Eliseo Noel Camaño. Cela a permis de réaliser d'importants progrès, notamment dans les domaines de la gastro-entérologie (mise en place de deux salles d'endoscopie entièrement équipées, y compris pour les CPRE destinées aux interventions sur les maladies des voies biliaires et du pancréas), de la cardiologie, du diagnostic par échographie et radiographie, ainsi que de l'orthopédie-traumatologie. À cette fin, les membres du groupe se sont rendus deux fois à Matanzas l'année dernière afin de coordonner l'installation des appareils et d'assurer la formation initiale et continue du personnel spécialisé.

Bénéficiaires : patient-es & spécialistes de l'hôpital
Protée : locale
Dépenses en 2025 : Fr. 471'385.-

1.5.2 Chirurgie mini-invasive

Ce projet, mis en œuvre par le service de chirurgie de l'hôpital, vise à améliorer les conditions matérielles dans les salles d'opération, à acquérir des équipements et des instruments chirurgicaux modernes et à perfectionner les compétences des chirurgiens dans le domaine des techniques mini-invasives, afin de faire de la chirurgie mini-invasive la pratique dominante au sein de l'hôpital. Le projet débutera officiellement en 2026 et dispose d'un budget de 145'000 francs (y compris une contribution locale de 10'000 francs), dont une grande partie a déjà été allouée à l'hôpital sous forme de dons en nature par le GMS, où elle sera ensuite utilisée pour la mise en œuvre du projet.

Bénéficiaires : patient-es & spécialistes de l'hôpital
Protée : locale
Dépenses en 2025 : Fr.0.-

1.6 Renforcement des services de santé publique dans les unités de soins intensifs des policliniques municipales (AIM, 2023 - 2025)

La phase 2 de ce projet est terminée et la phase 3 a été mise en œuvre. Outre la fourniture d'équipements et de fournitures de base à plus de 25 policliniques réparties dans 8 provinces de Cuba, des ateliers provinciaux et nationaux ont été organisés afin de favoriser l'échange d'expériences et le renforcement des meilleures pratiques en matière de diagnostic et de traitement. Ce projet se poursuivra en 2026 dans les provinces et municipalités convenues avec le ministère de la Santé publique (MINSAP).

Bénéficiaires : plus de 1330 patient-es et plus de 130 professionnels formés.
Couverture : locale (5 provinces)
Dépenses en 2025 : Fr. 125'404.-
Budget total : Fr. 300'000.-

1.7 Reconstruction microvasculaire des défauts chirurgicaux chez les patient-es atteint-es de tumeurs maxilo-faciales (2024 - 2029)

Mis en œuvre par l'INOR, ce projet a également rencontré des difficultés d'acquisition de matériel et d'instruments chirurgicaux. Il a été décidé de poursuivre les programmes de formation initiés en 2024 dans des hôpitaux de renom en Espagne. Des progrès ont été réalisés concernant l'achat de microscopes de base et de consommables. Ce projet permettra la réintroduction des techniques de reconstruction maxilo-faciales dans les services d'oncologie du pays.

Les patient-es pourront être traité-es par ces techniques dès 2026.

Bénéficiaires : Environ 475 patient-es par an et 18 professionnel-le-s de la santé (chirurgien-ne, stomatologue, orthophoniste, infirmier-ères)
Couverture : nationale
Dépenses en 2025 : Fr. 4'526.-
Budget total : Fr. 300'000.-



Réception du matériel et équipements apportés dans le cadre de la Convention de collaboration entre le Groupe Matanzas Suiza et l'Hôpital Faustino Pérez @ Hospital Faustino Pérez - 2025

Axe 2 : Pédiatrie

2.1 Renforcement du programme national d'implants cochléaires et discapacidad auditive (2022-2026)

Le projet s'est achevé en 2025 (avec un an d'avance sur le calendrier prévu). Du matériel spécialisé (appareils Infantix, fabriqués à Cuba) a été fourni aux services de dépistage précoce de la surdité, et les spécialistes de chaque centre participant ont bénéficié d'une formation. Une réunion nationale a également été organisée avec les oto-rhino-laryngologistes et le personnel médical paramédical (pédiatres, chirurgiens, thérapeutes, etc.) afin de partager les expériences et les meilleures pratiques et d'améliorer l'application des protocoles établis.

La deuxième phase du projet, qui s'étendra à d'autres provinces cubaines, devrait débuter en 2026.

Bénéficiaires : Nouveau-nés des provinces sélectionnées, ainsi que la population pédiatrique avec des difficultés auditives et 159 spécialistes
Portée : nationale
Dépenses en 2025 : Fr. 17'985.-
Budget total : Fr. 100'000.-



Enfant ayant reçu un implant cochléaire @ Hospital Borrás Marfán - 2025

2.2 Prise en charge intégrale des troubles du développement neurologique - Un modèle de détection et d'intervention précoces (2023-2025)

Les services thérapeutiques ont été renforcés, de même que la coordination avec les ministères de l'Éducation et des Sports. Des passerelles de collaboration et de formation ont été mises en place entre les secteurs de la santé et de l'éducation, afin de développer une compréhension plus globale des enfants présentant des troubles du spectre de l'autisme (TSA) et d'améliorer l'accompagnement des familles.

Par ailleurs, le Centre national de prise en charge des troubles neurodéveloppementaux a été créé au sein de l'hôpital pédiatrique Borrás-Marfán. Ce centre vient consolider la stratégie du projet et constitue une plateforme nationale de formation destinée au personnel de santé de tout le pays, tant dans les domaines thérapeutiques que médicaux spécialisés.

2.2.1 Family Kit : Le projet pilote du Kit thérapeutique Familial a été mené à bien conformément aux objectifs fixés. La production locale du kit et la formation des familles ont permis d'accroître le temps de stimulation des enfants, assurant ainsi la continuité du traitement à domicile. Par ailleurs, un système d'évaluation a été mis en place afin d'orienter les améliorations et le déploiement futur du kit. Cette expérience démontre qu'il s'agit d'une solution durable et à fort impact, jetant les bases de son déploiement national et de la création de réseaux de soutien aux familles et aux professionnels. 9'500 euros ont été investis.

Bénéficiaires : environ 13'000 enfants et leurs familles, ainsi que 432 spécialistes cubains
Portée : nationale
Dépenses en 2025 : Fr. 11'223.-
Budget total : Fr. 54'000.-

2.3 Optimisation de l'utilisation des antibiotiques chez les enfants et les adolescents - PROA (2026-2029)

En collaboration avec l'Institut de médecine tropicale «Pedro Kouri» (IPK) et la section locale mediCuba-Berne, mCS a élaboré un projet visant à promouvoir l'utilisation rationnelle des antibiotiques dans deux hôpitaux pédiatriques de La Havane. S'appuyant sur l'expertise et l'accompagnement du Dr Carmen Casaulta et du Dr Tom Riedel, spécialistes en médecine pédiatrique et adolescente à l'Inselspital de Berne, le projet adopte une approche holistique et coordonnée visant à atténuer les effets de la résistance aux antimicrobiens (RAM) et à garantir que les antibiotiques actuellement disponibles restent efficaces pour les générations futures. Ce projet ne débutera officiellement qu'en 2026, mais une étude de prévalence sur l'utilisation des antibiotiques a été menée en 2025 afin de déterminer les valeurs de référence pour le projet.

Bénéficiaires : 4 000 patient·e·s et 457 membres du personnel de santé.
Portée : nationale
Dépenses 2025 : Fr. 1'996.-
Budget total : Fr. 276'473.- + Fr. 176'398.-
(contribution locale) = Fr. 452'871.-



Activité du programme de thérapie PIITEA © SAITN - Décembre 2025

Axe 3 : Gériatrie, gérontologie & personnes âgées

La deuxième phase du projet “FortAm - Vieillir en bonne santé” a été approuvée avec un budget de 55 000 francs suisses pour une durée de trois ans. Son lancement est prévu en 2026. Les activités du projet s'étendront aux provinces de l'ouest du pays (à l'exception de La Havane), en s'appuyant sur l'expérience acquise lors de la première phase dans la municipalité de Colón, province de Matanzas.

Axe 4 : Maladies infectieuses et contagieuses

4.1 Renforcement des mesures visant à maintenir l'élimination de la syphilis congénitale et de la transmission du VIH/sida à Matanzas (2022-2026)

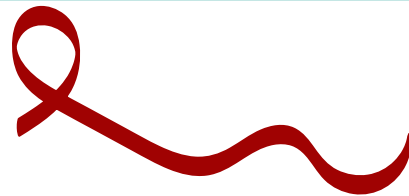
La formation des promoteur·trice·s de santé bénévoles, ainsi que celle des médecins et infirmier·ère·s des cliniques familiales, a constitué l'une des activités les plus soutenues de l'année. Les équipes municipales — composées de médecins, infirmier·ère·s et psychologues — ont été renforcées dans les 13 municipalités de Matanzas, parallèlement au développement des collaborations avec les institutions de santé et du secteur éducatif. Cet effort s'est également traduit par des actions de sensibilisation auprès de la communauté éducative et du grand public, notamment à travers l'organisation de « foires inclusives », mettant en lumière la situation des groupes vulnérables et favorisant une meilleure compréhension de leurs réalités.

Bénéficiaires : au moins 975 personnes vivant avec le VIH/sida ainsi que 6'500 femmes enceintes et leurs partenaires sexuels, soit 13 000 personnes dans la province. Au moins 98 professionnels (épidémiologistes, soignant·es, psychologues), 520 promoteur·trices de santé et 780 promoteur·trices parmi les personnes séropositives seront formés.

Portée : locale

Dépenses en 2025 : Fr. 22'039.89.-

Budget total : Fr. 249'699.- + Fr. 166'000.- (réactifs)
= Fr. 415'699.-



Aide humanitaire

En 2025, la situation de l'approvisionnement dans le secteur de la santé à Cuba s'est encore détériorée, aggravant la pénurie de matériel médical de base. En collaboration avec le *Grupo Matanzas Suiza*, nous avons poursuivi notre soutien à l'hôpital Hôpital Faustino Pérez à Matanzas, en rénovant ses infrastructures et en fournissant des équipements essentiels. Au total, **six conteneurs** de matériel médical ont été envoyés en 2025, acheminés avec fiabilité grâce à l'ONG cubaine Quisicuaba. Une partie de ce matériel est utilisée directement à l'hôpital, le reste soutenant divers projets spécifiques.

Au printemps, **un conteneur supplémentaire** a été expédié, en collaboration avec l'Ambassade de Cuba à Berne, à destination de la maison de retraite « Fidel Labrador García » à Artemisa.

En octobre, l'ouragan Ouragan Melissa a durement frappé l'est du pays. Grâce à l'évacuation rapide d'environ 750'000 personnes, aucune victime n'est à déplorer. mediCuba-Suisse a rapidement mobilisé une aide d'urgence, notamment via une livraison depuis le Mexique, rendue possible grâce aux dons et au soutien d'organisations partenaires, dont mediCubaEuropa.

Au total, **86'957 francs** ont été consacrés à l'aide humanitaire en 2025, couvrant les livraisons de matériel et la logistique. Grâce aux dons réguliers, un premier conteneur a déjà pu être expédié en 2026 et d'autres sont en préparation. Nous remercions chaleureusement l'ensemble des hôpitaux, institutions de santé et donateurs privés pour leur précieux soutien.

Axe transversal : formation médicale et continue

En 2025, neuf professionnel·les de santé cubain·es — médecins, chirurgien·nes, psychologues et chercheur·euses — se sont rendu·es à l'étranger afin de se former et d'actualiser leurs connaissances dans des domaines tels que les nouvelles thérapies, les procédures cliniques et chirurgicales ou encore les techniques de laboratoire. Les pays de destination comprenaient notamment l'Espagne, le Portugal, la Colombie, le Chili, le Pérou, l'Autriche et la Suisse. Parallèlement, plusieurs médecins suisses se sont rendus à Cuba pour assurer le suivi des projets en cours et approfondir leur analyse de la situation sanitaire et des défis actuels du pays.

Dépenses en 2025 : Fr. 4'054.-

Activités en Suisse

En 2025, nous avons pu organiser en Suisse plusieurs manifestations et activités de réseautage, mais aussi poursuivre ou mener à bien d'importants processus stratégiques et institutionnels :

- **30 janvier** : table ronde à Berne, Marina Frigerio et Livio Martina ont rendu compte de leur dernier voyage à Cuba
- **3 février** : manifestation de solidarité avec Cuba à Genève, organisée par l'Association Suisse-Cuba. Martin Herrmann a pris la parole pour dénoncer les conséquences du blocus sur la situation du système de santé
- **8 février** : retraite du comité directeur consacrée à l'orientation institutionnelle et stratégique de mCS
- **4 – 6 avril** : Vernissage avec conférence « Cuba a besoin de notre solidarité » et exposition d'affiches « Témoignages de l'époque à travers l'affiche cubaine » à Köniz, près de Berne. Organisé par l'association mediCuba-Bern et l'Association Suisse-Cuba
- **1er mai** à Zurich : Stand d'information de trois jours dans le cadre du 1er mai à Zurich, en collaboration avec l'Association Suisse-Cuba
- **21 mai** : invitation à une discussion après la projection du film « Le pouvoir des faibles » organisé par l'ASC et Pôle Sud à Lausanne
- **14 juin** : assemblée générale à la Maison des Associations à Genève, à laquelle ont participé une quarantaine de personnes, dont l'ambassadrice cubaine Laura Pujol.
- **24 – 31 juillet** : visite en Suisse de Taymí Martínez Naranjo, directrice de l'hôpital Faustino Perez. Elle a visité plusieurs hôpitaux (notamment l'Inselspital de Berne, l'hôpital cantonal de Saint-Gall et l'hôpital cantonal de Locarno), ce qui lui a permis non seulement de découvrir les hôpitaux suisses, mais aussi d'informer le personnel de santé suisse sur le système de santé cubain et de le sensibiliser à l'approche cubaine en matière de soins de santé primaires.



Assemblée générale de mediCuba-Suisse à La Maison des Associations à Genève
© mediCuba-Suisse - 2025

Structure

Fin 2025, l'association comptait avec 1'249 membres.

En incluant nos sympathisant.e.s, activistes, donatrices et donateurs, notre réseau s'étend à près de 4'500 personnes.

mC-S est présente en Suisse alémanique avec son secrétariat à Zurich et avec l'association mediCuba-Berne; en Suisse romande avec son secrétariat à Genève, ainsi qu'au Tessin, où elle collabore avec AMCA (Aiuto Medico per Centro America) à Giubiasco.

Par ailleurs, mediCuba-Suisse est membre d'Unité, l'organisation faïtière qui défend les intérêts des ONG engagées dans la coopération au développement par l'échange de personnes.

Coordination et administration

	2025	2024
Manuel Vanegas Coordination Cuba	70 %	70 %
Luisa Sanchez Coordination Suisse romande*	70 %	70 %
Roland Wüest Coordination Suisse alémanique	60 %	60 %
Paul Rippstein Comptabilité	25 %	25 %
TOTAL	225 %	225 %

* Cela inclut 10 % du temps de travail dédié à la communication de mediCuba-Europe, indemnisé par celle-ci.

Tous les salaires sont payés sur la base de 7'318.- CHF/mois brut pour un 100%.

La coordination générale est soutenue stratégiquement par un comité restreint composé de la coprésidence et d'au moins un membre du comité.

Le Comité

Dr. med. Martin Herrmann, Co-président
Membre du comité depuis 1992. Chirurgien. Il vit à Châtelaine/Genève.

Beat Schmid, Co-président
Membre du comité depuis 2025. Actif depuis 30 ans dans des mouvements sociaux et politiques, ainsi que dans la coopération solidaire au développement en Amérique latine. Il vit à Caslano, au Tessin.

Dr. med. Patrizia Froesch
Membre du comité depuis 2003. Docteure en médecine interne et oncologie à l'Ospedale La Carità à Locarno. Elle vit à Locarno/Tessin.

Prof. Dr. med. Raffaele Malinverni
Membre du comité depuis 2004. Médecin interne et infectiologue, ancien chef du département de médecine à l'Hôpital neuchâtelois de Pourtalès. Il vit à Neuchâtel.

Dr. phil. Marina Frigerio

Au comité depuis 2016, psychologue spécialisée FSP en psychothérapie et en psychologie de l'enfant et de l'adolescent. Elle vit à Berne et travaille dans son propre cabinet à Bümpliz.

Dr. iur. Beatrice Mazenauer

Au comité depuis 2014, manager diplômée NPO VMI, ancienne secrétaire centrale de l'Association suisse des services d'aide et de soins à domicile (Spitex) ; elle vit à Berne.

Les membres du comité ne reçoivent aucune indemnité ou remboursement de frais. Le travail bénévole du comité directeur correspond à environ 1000 heures de travail. En 2025, les membres du comité directeur ont donc contribué avec plus 32'250.55 francs de dons.

Comptes annuels 2025

Bilan au 31 décembre

	2025	2024
	CHF	CHF
Actifs		
Fonds disponibles	255 894.32	228 667.06
Débiteurs	0.00	1 000.00
Actifs transitoires	27 247.83	17 454.43
Fortune en circulation	283 142.15	247 121.49
Immobilisation corporelles	0.00	1 500.00
Fortune immobilisée	0.00	1 500.00
Total Actifs	283 142.15	248 621.49
Passifs		
Créditeurs	35 829.37	16 077.85
Passifs transitoires	1 200.00	0.00
Emprunts	9 113.90	14 134.40
Total capital étranger à court terme	46 143.47	30 212.25
Fonds pédiatrie	19 084.64	29 767.63
Fonds gériatrie/gérontologie/personnes âgées	0.00	0.00
Fonds maladies transmissibles et contagieuses	0.00	0.00
Fonds maladies chroniques et non transmissibles	25 978.28	0.00
Fonds soutiens directs	855	855
Fonds DDC (contrat Unité)	0.00	0.00
Total capital de projets	45 917.92	30 622.63
Capital	191 080.76	187 786.61
Fonds de réserve	0.00	0.00
Total capital mediCuba-Suisse	191 080.76	187 786.61
Total Passif	283 142.15	248 621.49

La présentation des comptes est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP RPC ; RPC fondamentales et RPC 21) ainsi qu'aux statuts de l'association. Les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats et sont conformes au règlement de la ZEWO. La méthode ZEWO de calcul des charges est appliquée. Le périmètre de consolidation comprend les comptes annuels de mediCuba-Suisse et de mediCuba-Berne.

Le présent rapport financier est un extrait des comptes annuels vérifiés par Pemag Revisions AG dans le cadre d'un contrôle restreint et jugés corrects. Les comptes annuels complets ainsi que le rapport de l'organe de révision peuvent être téléchargés sur le site Internet de mediCuba-Suisse (www.medicuba.ch/fr/rapports-et-comptes-annuels), consultés au secrétariat de mediCuba-Suisse ou demandés en copie.

Comptes d'exploitation

Produits

	2025 CHF	2024 CHF
Cotisations des membres	29 245.00	29 860.00
Dons libres	323 783.94	277 657.56
Dons liés aux projets	207 178.08	449 449.49
Dons cantons et communes affectés	9 000.00	2 000.00
Fondations et entreprises	352 604.70	
Contribution de la DDC affecté (contrat Unité)	224 270.00	286 125.00
Contribution de la DDC affecté à Covid	0.00	100 000.00
Total dons	1 146 081.72	1 145 092.05
Produits information et événements en Suisse	2 995.00	3 446.20
Legs	0.00	10 000.00
Autres produits	11 467.00	10 035.00
Total actions et autres produits	14 462.00	23 481.20
Total produits	1 160 543.72	1 168 573.25

Charges liées aux projets

Coûts personnel et coordination des projets	- 136 405.85	- 134 278.10
Voyages projets / partenaires à Cuba	- 4 539.20	- 5 820.44
Axe 1 : Maladies chroniques et non transmissibles	- 616 456.30	- 401 349.93
Axe 2 : Pédiatrie	- 31 204.22	- 41 366.72
Axe 3 : Gériatrie, gérontologie et personnes âgées	0.00	0.00
Axe 4 : Maladies transmissibles et infectieuses	- 22 039.89	- 38 639.46
Axe transversal : formation médicale et continue	- 4 054.31	- 18 914.36
Contribution mediCuba-Europa / matières premières	- 15 000.00	- 30 000.00
Petit projets et livraisons	- 28 591.50	- 11 992.95
Programme complémentaire Covid (COSUDE)	0.00	- 173 684.50
Aide humanitaire	- 86 957.43	- 63 670.01
Coordination Cuba	- 5 698.50	- 1 608.80
Information et sensibilisation Suisse	- 17 922.30	- 21 193.60
Total charges liées aux projets	- 968 869.50	- 942 518.87

Charges administration	- 88 606.47	- 90 056.76
Frais de collecte de fonds et publicité générale	- 81 393.95	- 86 331.45
Total frais opérationnels	- 170 000.42	- 176 388.21

Total des charges	- 1 138 869.92	- 1 118 907.08
--------------------------	-----------------------	-----------------------

Total produits	1 160 543.72	1 168 573.25
Total des charges	- 1 138 869.92	- 1 118 907.08

Résultat d'exploitation	21 673.80	49 666.17
--------------------------------	------------------	------------------

Produit financier	1 192.19	43.03
Charge financière	- 4 276.55	- 3 506.25

Résultat financier	- 3 084.36	- 3 463.22
---------------------------	-------------------	-------------------

Dépenses exceptionnelles	0.00	- 12 058.35
--------------------------	------	-------------

Résultat avant variations du capital des fonds	18 589.44	34 144.60
---	------------------	------------------

Variation du capital des fonds	- 15 295.29	- 17 167.79
--------------------------------	-------------	-------------

Résultat annuel (avant attributions au capital d'organisation)	3 294.15	16 976.81
---	-----------------	------------------

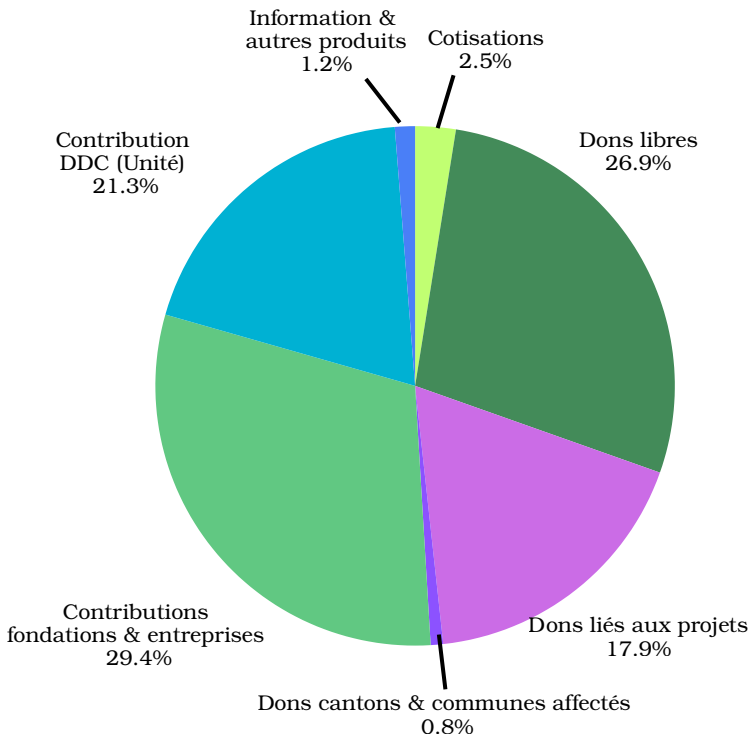
Variation au fonds de réserve	0.00	0.00
Variation au capital de mediCuba-Suisse	- 3 294.15	- 16 976.81

Résultat

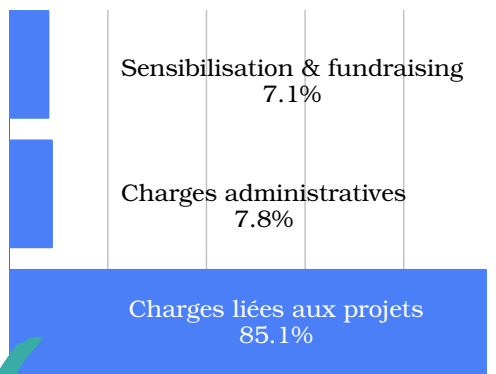
0.00	0.00
-------------	-------------

Commentaire des comptes (remplace l'annexe)

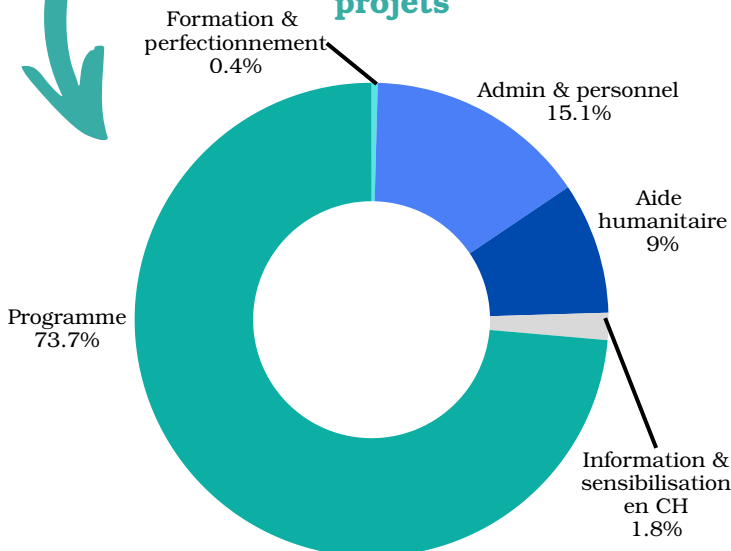
Sources de financement



Répartition des charges



Détails des charges liées aux projets



En 2025, le chiffre d'affaires de mediCuba-Suisse s'est stabilisé à environ 1,15 million de francs. Environ 75 % des fonds proviennent de dons et de contributions de particuliers et d'institutions, que nous tenons à remercier ici pour la confiance qu'ils nous accordent et pour leur généreux soutien au système de santé cubain.

La DDC verse à mediCuba-Suisse une contribution au programme pour la période 2025-2028 par l'intermédiaire de l'association Unité. En 2025, cette contribution s'élevait à 224 270 CHF, ce qui correspond à un taux de cofinancement d'un peu plus de 21 % (contre 34,5 % l'année précédente). Cette baisse significative s'explique d'une part par le fait que nous avons pu bénéficier en 2024 d'une contribution extraordinaire supplémentaire via Unité, et d'autre part par les fortes réductions des contributions de programme de la DDC.

Comme en 2024, une part importante des recettes et des dépenses de projet en 2025 provenait du soutien à l'hôpital Faustino Pérez à Matanzas, avec une part d'environ 48 %, dont près des trois quarts ont pris la forme de dons en nature. Par ailleurs, l'aide humanitaire (8,9 %) et le soutien aux services d'urgence des polycliniques au niveau communal, avec près de 13 %, constituent d'autres postes de dépenses importants dans les charges liées aux projets. Les frais liés au suivi des programmes à Cuba et en Suisse se sont élevés à 136 406 francs. Les dépenses consacrées à l'information et à la sensibilisation sur des thèmes liés à la politique de développement se sont élevées à 17 922 francs.

Par rapport à l'ensemble des frais d'exploitation, environ 85 % des fonds ont été affectés au travail de programme et les 15 % restants aux frais administratifs (7,2 %) et à la collecte de fonds (7,8 %). Les frais de personnel totaux se sont élevés à 244 981 francs en 2025 et sont donc pratiquement identiques à ceux de l'année précédente (2024 : 244 151 francs). Sur les frais de personnel, 55,6 % ont été consacrés à la coordination des programmes, 22,8 % à l'administration et 21,6 % à la communication et à la collecte de fonds.

En 2025, seuls 3'294 francs ont pu être affectés au capital de l'organisation, ce qui est nettement inférieur au montant visé de 30'000 francs. Cela s'explique principalement par les difficultés rencontrées dans la collecte de fonds auprès des institutions et par l'absence de recettes provenant de ces sources. Le capital de l'organisation s'élevait ainsi à 191'081 francs au 31 décembre 2025 (contre 187'786 francs l'année précédente), ce qui correspond à un taux de réserve de 2,01 mois par rapport au capital total (hors fonds de projet, contrairement à ce qui avait été fait par erreur en 2024. **2,34 mois avec les fonds de projet et 2,01 mois sans**). Si l'on ne tient pas compte des dons en nature (environ 341'000 francs), le taux de réserve augmente toutefois considérablement pour atteindre 2,87 mois.

Les membres du comité ne perçoivent aucune rémunération ni aucun remboursement de frais. L'activité bénévole du comité correspond à environ 1 000 heures de travail. En 2025, les membres du comité ont en outre versé 16 889 francs de dons.

Soutiens institutionnels

Les institutions suivantes ont soutenu les projets avec un montant supérieur à 500.- Francs. Les dons individuels ne sont pas mentionnés. Nous remercions tou·tes les donateur·trices très chaleureusement pour leur soutien.

VSC, Steffisburg

VUA (Vereinigung unabhängiger Ärzte)

Commune de Vandoeuvres

medico International Schweiz

Fond. Araldo Guinetti

Forumalternativo

KSSG / HOCH

Susanne und Knechtle Kradolfer Stiftung

Stiftung Dr. med. Claus Hilsdorf und Josefine Hilsdorf-Fontabne

Stiftung Ernst Bauer

Pietro Gielmetti-Stiftung

Ville de Genève

mediCuba-Europa

VSC, Marly

M. Keller & Co

Heinz und Wilma Stutz Stiftung

Dons en nature

Gesundheitszentrum Appenzell GZAI

Polipraxis Gruppe

Praxis Weber (Zürich)

Kantonsspital St. Gallen HOCH

Gastrozentrum Hirslanden (Zürich)



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Direction du développement
et de la coopération DDC

Notre programme est soutenu par la Direction du développement et de la coopération (DDC) suisse, du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE), dans le cadre du programme institutionnel Unité 2025-2028.



Mentions légales

Editeur :	mediCuba-Suisse, Quellenstrasse 25, 8005 Zurich
Textes :	Martin Herrmann, Beat Schmid, Manuel Vanegas, Luisa Sanchez, Roland Wüest
Rédaction & Layout:	Roland Wüest et Luisa Sanchez
Traductions :	Luisa Sanchez et Martin Herrmann
Photos :	mediCuba-Suisse, mediCuba-Europa, Borrás-Marfán, Hospital Hermanos Amejeiras, Hospital Faustino Pérez, AMCA
Impression:	Ropress Druckerei Genossenschaft, Baslerstrasse 106, 8048 Zürich

Adresses

medi-Cuba-Bern : Stöckackerstrasse 57, 3018 Bern, bern@medicuba.ch

AMCA : Aiuto Medico al Centro America, c.p. 503, 6512 Giubiasco, Tel.: 091 840 29 03, info@amca.ch

mediCuba-Europa : c/o Manuela Cattaneo, Via San Bernardino 5
CH-6988 Ponte Tresa (Suisse), Tél.: +41 91 606 17 62