

Rapport Annuel 2024



mediCuba-Suisse

Quellenstrasse 25 • 8005 Zürich • Telefon +41 (0)44 271 08 15

Secrétariat romand:

Maison des Associations 15 • rue des Savoises • 1205 Genève • Tél. +41 (0)22 362 69 88

www.medicuba.ch

medicuba-suisse@medicuba.ch • info@medicuba.ch



Certifié ZEWÖ depuis 1999

Editorial

Chers lecteurs et chères lectrices, chers membres,

En 2024, la crise énergétique s'est intensifiée à Cuba. Des pannes techniques récurrentes, une pénurie de carburant aggravée par le blocus et une forte demande ont mis à rude épreuve les centrales thermoélectriques, forçant le gouvernement à déclarer l'état d'urgence énergétique. Tous les secteurs de l'économie en ont souffert, en particulier le tourisme, en difficulté malgré les efforts de relance, et la production sucrière, toujours en déclin. Par ailleurs, les ouragans ont durement frappé l'agriculture et les infrastructures électriques.

Pourtant, les Cubain-es font preuve d'une résilience remarquable. La production de riz, légumes, haricots et certaines viandes a progressé par rapport à l'année précédente. Des initiatives locales, telles que les potagers urbains, émergent pour pallier les pénuries alimentaires, favorisant l'autosuffisance et générant des revenus complémentaires. Pareil pour nos partenaires qui avancent tant bien que mal pour maintenir le chronogramme d'activités, les formations, malgré les retards d'importations, difficultés de transport, etc.

Face à cette crise multidimensionnelle, mC-S, en collaboration avec des professionnel·les de santé suisses engagé·es, a pu envoyer plusieurs containers de matériel médical à Cuba en 2024. Une aide précieuse et indispensable, mais une aide d'urgence qui n'est pas notre mission principale : notre engagement reste le soutien à des projets de développement, d'amélioration et de modernisation du système de santé afin de garantir à tou·tes un accès universel et gratuit aux soins. Ces deux volets ne sont pas incompatibles, mais ont nécessité une organisation rigoureuse du secrétariat pour assurer la gestion des envois tout en continuant à réaliser leurs tâches habituelles, et la mobilisation d'un groupe de personnes qui se démène pour trouver du matériel, qui donne de son temps pour accompagner les équipes cubaines à mettre en place les équipements et à les former à leur utilisation.

En parcourant ce rapport, vous constaterez que la solidarité demeure le moteur de notre action, tant en Suisse qu'à Cuba. Rien de tout cela ne serait possible sans votre précieux soutien.

Merci pour votre engagement à nos côtés !



Roland Wüest
Coordinateur de mediCuba-Suisse



Luisa Sanchez
Coordinatrice de mediCuba-Suisse

Contenu

Rapport annuel du Co-président Martin Herrmann	3
« Quelque chose de positif... que des personnes solidaires telles que vous soient à nos côtés »	4-5
Les projets et activités en 2024	6-13
Objectifs, structures et stratégie	14
Le comité et les postes de travail	15
Les comptes annuels	16-18
Analyse d'impact	19
Soutiens financiers, mentions légales	20

Rapport annuel 2024



L'année 2024 a débuté avec la démission du comité de Jérôme Pugin, qui ne parvenait plus à concilier ses engagements professionnels et personnels avec son rôle au sein du comité. Celui-ci s'est ensuite réuni à trois reprises en présentiel pour des réunions ordinaires, à Zurich, Bellinzona et Berne.

En février, un jeune chirurgien en formation a eu l'opportunité de passer deux semaines aux côtés de plusieurs collègues en Suisse, notamment à Saint-Gall. Les échanges qu'il y a eus ont inspiré un groupe de médecins à se mobiliser pour fournir une importante quantité de matériel à l'hôpital de Matanzas. Au fil de l'année, ce groupe a été intégré à notre réseau et dispose désormais d'une adresse ainsi que d'un compte postal dédié.

En avril, nous avons soumis un rapport de programme à la faïtière Unité, qui a salué les « efforts impressionnants réalisés malgré des conditions difficiles » et souligné que « les objectifs fixés ont été atteints, voire dépassés ». L'activité de mediCuba-Suisse a ainsi contribué au maintien de certaines institutions de référence en Amérique latine.

Ce même mois, le soussigné a effectué une visite de projets à Cuba, permettant non seulement d'examiner les projets en cours, mais aussi d'organiser une rencontre entre partenaires, en présence de représentants ministériels. Ces échanges favorisent la mise en réseau et le partage d'expériences entre nos différents collaborateurs.

L'assemblée annuelle des membres s'est tenue fin mai à Bellinzona. Elle a notamment permis de préparer une évaluation externe menée par le Dr Bernard Borel lors d'un séjour de deux semaines au mois de juin. Son rapport conclut : « Malgré la crise humanitaire que traverse Cuba, il est essentiel de poursuivre et de renforcer les projets actuellement soutenus par mediCuba-Suisse. »

Jusqu'à la fin de l'année 2024, nous avons pu envoyer quatre grands conteneurs de matériel à l'hôpital provincial, grâce aux dons financiers et matériels du groupe Matanzas.

Parallèlement, de nombreuses réflexions ont été menées sur le fonctionnement du comité de mediCuba-Suisse et plus largement sur l'organisation, dans un contexte marqué par la crise à Cuba et l'arrêt annoncé des contributions de la Confédération pour l'Amérique latine pour la fin de l'année. En novembre, un premier séminaire a été organisé pour identifier les forces et les faiblesses de l'organisation, en vue d'un second séminaire prévu en février 2025 afin de à proposer des pistes pour l'avenir.

Martin Herrmann

Co-président mediCuba-Suisse

« Quelque chose de positif... que des personnes solidaires telles que vous soient à nos côtés »



C'est la réponse d'une professionnelle cubaine du secteur de la santé qui continue à exercer son métier malgré un salaire insuffisant pour couvrir ses frais de transport et le manque de matériel sur son lieu de travail, à la question de savoir s'il y a de bonnes choses à dire sur Cuba en crise. « Nous ne pouvons pas abandonner les gens », a-t-elle ajouté. Une députée a renchéri : « Tous les efforts des générations passées et actuelles ne doivent pas être vains. » Ce message résonne dans d'autres cercles en Europe, surtout à l'ère sombre de Trump.

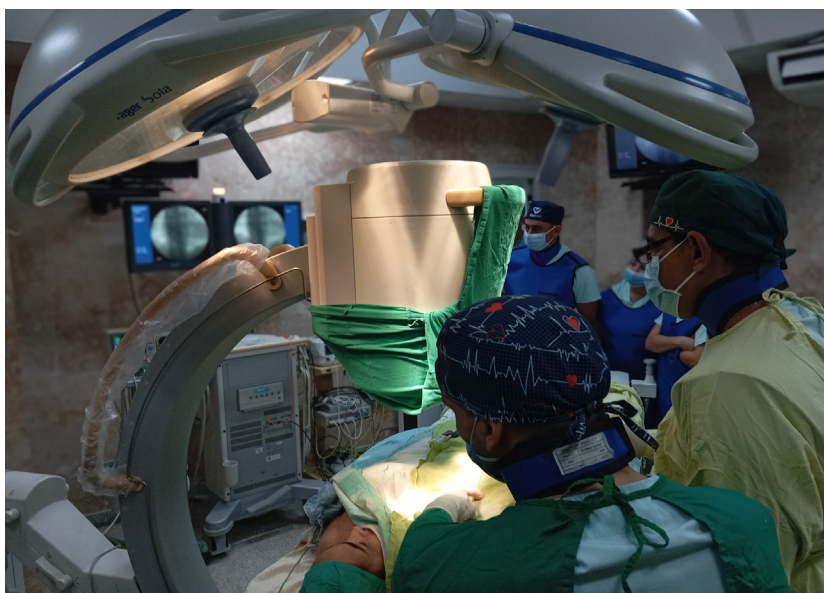
On se moque d'un colibri qui vole vers un feu de forêt, une goutte d'eau dans le bec, et qui, lorsqu'on l'interroge sur son geste, répond : « J'apporte ma contribution. » D'un point de vue global, les conteneurs de matériel médical qui quittent l'Espagne, l'Allemagne, la France, l'Italie et la Suisse presque chaque semaine ne sont peut-être guère qu'une goutte d'eau dans l'océan, mais ils témoignent du fait que des personnes solidaires se tiennent aux côtés des Cubain-es qui, malgré tous les problèmes quotidiens, continuent à travailler et à lutter pour un avenir meilleur, plus juste ... et sauvent ainsi des vies.

Alors qu'en avril 2024, selon le ministère de la santé, plus de 300 patient-es hospitalisé-es attendaient d'urgence un stimulateur cardiaque, cette liste d'attente (liée à une hospitalisation coûteuse et à des coûts sociaux élevés pour les patient-es et leurs familles) a pu être considérablement réduite grâce à une campagne européenne et à la livraison de centaines de stimulateurs cardiaques. Ces campagnes européennes communes ont une longue histoire, qui remonte aux difficiles années 90 avec la fourniture de matières premières à l'industrie pharmaceutique cubaine, soutenant ainsi la production locale de médicaments de base. Lorsque Cuba a été le seul pays du Sud global à développer et à produire non pas un, mais trois vaccins Covid, c'est la solidarité internationale qui a financé plus de 10 millions de seringues et a ainsi contribué à l'immunisation de la population cubaine.

Les campagnes communes présentent plusieurs avantages : elles permettent de mutualiser les contributions européennes et d'optimiser les envois à Cuba. Cette organisation centralisée réduit les coûts, simplifie la logistique et renforce l'impact des actions menées. De son côté, Cuba importe de nombreux matériaux en une seule fois, ce qui permet d'économiser du temps, des efforts et d'avoir un impact plus important et une plus grande sécurité de planification. Ces campagnes communes sont également fortement encouragées par l'ICAP (Instituto Cubano de Amistad con Los Pueblos), responsable de la solidarité.

Le soutien au système de santé cubain est une priorité. Le réseau mediCuba-Europe (mCE), cofondé par mediCuba-Suisse, continue à jouer un rôle important pour coordonner la solidarité avec le système de santé cubain, afin de renforcer l'unité politique et de surmonter les contradictions et animosités existantes, comme l'ont souligné inlassablement et avec détermination les représentant-es cubain-es lors de rencontres de solidarité en Europe.

Dans ce cadre, mCE a été invité à présenter son travail et ses projets prioritaires lors de la rencontre nationale espagnole en septembre 2024 et a été désigné comme centre de coordination de l'aide solidaire dans le domaine de la santé. Il en a été de même lors de la rencontre européenne de solidarité à Paris en novembre 2024 : Franco Cavalli, président de mCE, a été invité à présenter le réseau et ses projets. Les plus de 200 participant-es de plus de 20 pays ont désigné à l'unanimité mCE comme référent européen pour les projets de santé, ce qui implique, outre une grande reconnaissance, une responsabilité considérable.



Chirurgie pour implanter un Pacemaker © mediCuba-Europa – 2025

L'espoir que ce regroupement définisse les

priorités et uniformise les actions pour obtenir un effet positif sur la solidarité avec Cuba commence à porter ses fruits. La campagne pour les stimulateurs cardiaques a été un succès extraordinaire et a probablement sauvé la vie de dizaines, voire de centaines de patient-es à Cuba. La collaboration avec le ministère de la santé est également exemplaire. Les livraisons annoncées à très court terme sont traitées en un temps record, puis réparties dans les hôpitaux de tout le pays selon une clé définie au préalable et « implantées » en quelques jours ou semaines.

Un autre succès majeur concerne la production locale d'héparine de bas poids moléculaire, un anticoagulant essentiel pour le traitement et la prophylaxie des thromboses et des embolies pulmonaires. Jusqu'à présent importé pour un coût de plusieurs millions de dollars par année, ce médicament est désormais fabriqué à Cuba grâce à la modernisation des équipements, à la formation continue spécialisée et à la certification des laboratoires. En mars 2025, 150'000 doses ont été produites, couvrant les besoins de quatre mois à un coût inférieur de moitié au prix du marché international. Une deuxième production est prévue pour le deuxième semestre, démontrant qu'il est possible de produire ce médicament essentiel localement à des coûts moindres et d'économiser ainsi chaque année plusieurs millions d'importations.

Le secteur de la santé fait également face à la crise énergétique, qui a fait les gros titres dans notre pays. Si les hôpitaux disposent de groupes électrogènes d'urgence, ils ne sont pas conçus pour fonctionner des heures durant. De nombreux centres de santé doivent limiter leurs activités à cause des coupures de courant répétées. « Ma famille a éteint le réfrigérateur : avec seulement deux heures d'électricité par jour, il n'est pas rentable de le faire fonctionner, et les aliments se gâtent », raconte une amie de Matanzas, illustrant une fois de plus le poids disproportionné de la crise sur les femmes.



*Manuel Vanegas, Coordinateur de mC-S, sur le toit de la ELAM en train de visiter les panneaux solaires installés grâce au projet mené par mCE et AMCA.
© mediCuba-Europa 2024*

Sans parler des black-out qui ont déjà frappé le pays à trois reprises au cours des derniers mois. Le grand espoir est le soleil, disponible en abondance. Rien qu'en 2025, plus de 1000 MW de puissance devraient être installés dans des parcs solaires dans toutes les provinces, dont un sixième était déjà en service fin mars. Mais les entreprises et les institutions de santé, sont également appelées à couvrir localement une partie de leurs besoins en électricité à partir de sources renouvelables.

Au moment de la parution de ce rapport annuel, la première grande installation solaire dans un établissement de santé à Cuba devrait être mise en service dans l'emblématique université de médecine latinoaméricaine - ELAM - où plus de 30'000 médecins de plus de 100 pays ont été formés au cours des 25 dernières années, dont actuellement 200 étudiant-es palestinien-nes boursier-ères. Cela a été possible grâce au soutien de

mCE, d'AMCA, proche de mC-S, et du comité solaire Interred de Francfort. Le ministère de la santé a défini les installations solaires pour les établissements de santé comme une priorité élevée. La mise en œuvre d'autres projets à l'ELAM et dans plusieurs hôpitaux est en phase de préparation et devrait permettre l'installation de 1'000 kW de capacité solaire d'ici fin 2026. Cela sera rendu possible grâce aux contributions de centaines de groupes de solidarité en Europe, engagés aux côtés de mCE et du mouvement de solidarité avec Cuba.

Ce n'est peut-être qu'une goutte d'eau dans un incendie de forêt, mais nous montrons que la solidarité internationale peut avoir un impact réel tout en rappelant aux compañeras et aux compañeros de Cuba que nous sommes à leurs côtés et que nous continuons à rêver avec eux du droit à la santé et d'une société plus juste, même en ces temps sombres et menaçants.

Beat Schmid

Coordinateur européen de mediCuba-Europa

Les projets et activités en 2024

En 2024, le système de santé cubain a été mis à rude épreuve par la crise énergétique, la pénurie de ressources et la migration des professionnels de santé. Le manque de fournitures médicales et de médicaments essentiels, aggravé par des restrictions économiques et des difficultés d'importation dues au blocus, compromet la qualité des soins. De plus, les coupures d'électricité fréquentes perturbent le fonctionnement des hôpitaux, compliquant l'utilisation des équipements médicaux et la conservation des traitements.

La migration du personnel de santé a également entraîné un déficit dans plusieurs spécialités, affectant la rapidité et l'efficacité des soins. Par ailleurs, les infrastructures hospitalières se détériorent, faute de ressources suffisantes. Le changement climatique aggrave encore la situation, avec des ouragans et une pénurie d'eau potable qui fragilisent l'hygiène hospitalière, tandis que des maladies comme la dengue se multiplient.

Malgré ces défis, Cuba poursuit ses efforts en investissant dans la formation de nouveaux professionnels, en renforçant la coopération internationale et en développant la biotechnologie pour apporter des solutions innovantes. Parallèlement, le pays accélère sa transition vers les énergies renouvelables afin de réduire sa dépendance aux combustibles fossiles. Il mise notamment sur le solaire et d'autres sources d'énergie propre pour renforcer la résilience de son réseau électrique.

En 2024, mediCuba-Suisse a continué à travailler sur deux programmes :

- *Le programme traditionnel* (en collaboration avec la DDC/UNITÉ) se concentre sur quatre axes prioritaires (convenus avec le MINSAP), ainsi que sur un axe transversal supplémentaire pour les échanges de professionnels et la formation continue.

- *Le programme post-Covid 19* (programme complémentaire COSUDE) vise à améliorer la réponse du système de santé cubain à l'impact de la pandémie sur les groupes de population les plus vulnérables, notamment les personnes âgées et les enfants, mais aussi à renforcer l'industrie biopharmaceutique cubaine.

Le programme traditionnel

Axe 1: Maladies chroniques et non transmissibles



*Participant-es à un atelier réalisé dans le cadre de la formation du personnel en lien avec le registre national du cancer (RNC)
© FOCO/RNC - La Havane 2024*

Cuba accorde une attention particulière au traitement des maladies chroniques et non transmissibles, comme le diabète et le cancer. Grâce à des programmes de prévention et à des innovations biotechnologiques, le pays s'efforce d'améliorer la qualité de vie de sa population malgré des ressources limitées et les conséquences du blocus. L'amélioration des techniques et des traitements reste une priorité pour le système de santé cubain, non seulement pour sauver des vies, mais aussi pour optimiser les coûts.

En matière de chirurgie, Cuba a réalisé des avancées significatives : l'utilisation de techniques comme la chirurgie minimale invasive et les protocoles de réhabilitation améliorée après chirurgie (ERAS) permet des interventions plus précises, réduisant ainsi les complications et accélérant la récupération des patient-es. Ces progrès technologiques renforcent la position de Cuba parmi les systèmes de santé les plus performants de la région.

1.1 Renforcement du service de chirurgie de l'hôpital de Ciego de Ávila (depuis 2009)

Depuis plus de dix ans, mediCuba-Suisse collabore avec le service de chirurgie de l'hôpital « Dr. Antonio Luaces Iraola », notamment sous forme de formations continues et d'échanges professionnels. Même si aucune activité n'a été réalisée en 2024, un nouvel accord-cadre a pu être conclu avec l'hôpital, permettant ainsi une reprise des activités en 2025. Celles-ci seront appuyées par l'envoi, au printemps 2025, d'un conteneur de matériel médical organisé en collaboration avec l'ambassade de Cuba à Berne.

Bénéficiaires : env. 3'000 patient-es / env. 100 spécialistes.

Portée : locale

Dépenses en 2024 : Fr. .-

Budget total : Fr. 184'033.-

1.2 Mise en oeuvre et accréditation du Programme d'amélioration de la récupération postopératoire (programme ERAS)

Le principal résultat obtenu jusqu'à présent a été la mise en oeuvre des protocoles ERAS dans les services de chirurgie générale de l'hôpital Hermanos Ameijeiras de La Havane. La formation intensive de l'ensemble du personnel des autres services chirurgicaux s'est poursuivie. L'équipe a également pu acquérir les équipements de climatisation, afin d'améliorer les conditions de travail et de formation.

Bénéficiaires : env. 100 patient-es / env. 40 spécialistes, ainsi que les étudiant-es en médecine et les médecins assistants qui y travaillent

Portée : locale

Dépenses en 2024 : Fr. 0.-

Budget total : Fr. 20'000.-

1.3 Plan de formation continue du personnel du Registre national des cancers (RNC) – FOCO (2021 – 2026)

Grâce à la mise en place du plan de formation FOCO, ainsi qu'à l'organisation d'ateliers et de travaux pratiques, le RNC a gagné en visibilité et en importance. Les premiers chapitres du module I ont déjà fait l'objet d'une évaluation par des professeur-es de haut niveau académique. L'analyse des résultats obtenus a permis de proposer un nouveau chapitre dans le module, concernant l'audit. FOCO est le premier plan de formation intégral du RNC, avec une structure et une vision globale inédites dans la région. Cette singularité a permis d'établir des échanges avec des professeur-es d'autres pays et a récemment abouti à une proposition de formation à distance en partenariat avec le Centre international de recherche sur le cancer (CIRC).



*Chirurgie réalisée à l'Hôpital Hermanos Ameijeiras (HHA)
© HHA - La Havane 2024*

Bénéficiaires (directs) : 250 collaborateur-rices techniques (biostatisticien-nes), oncologues et l'ensemble de la population.

Portée : nationale

Dépenses en 2024 : Fr. 45'290.-

Budget total : Fr. 100'000.-

1.4 Hôpital « Faustino Perez », Matanzas (depuis 2024)

En 2023, deux médecins ayant travaillé à Cuba ont relancé leur engagement avec mC-S et organisé une mission à l'hôpital Faustino Pérez, marquant le début d'un projet à long terme face aux besoins urgents sur place.

En 2024, deux médecins et un expert en technique médicale ont rejoint l'initiative et, grâce à leur excellent réseau de relations (entre autres avec des hôpitaux et des entreprises médicales), les premiers dons en nature et les premiers soutiens financiers ont rapidement afflué, facilitant l'acheminement de six conteneurs de matériel médical (dont deux sont encore en route) d'une valeur de Fr. 400 000, dont Fr. 60'000 en aide humanitaire.

Deux missions en août et octobre 2024 ont permis de préciser les besoins réels avec les responsables des domaines respectifs et d'initier des projets en échographie, orthopédie, gastroentérologie et chirurgie, avec un premier programme défini en chirurgie mini-invasive.

Les prochaines étapes visent à élargir le soutien, renforcer la collaboration avec l'hôpital et potentiellement inclure l'hôpital pédiatrique voisin. L'engagement des médecins impliqués a déjà permis des avancées significatives, et la dynamique se poursuit !

Bénéficiaires : patient-es & spécialistes de l'hôpital

Protée : locale

Dépenses en 2024 : Fr. 356'000.-

Budget total : Fr. 356'000.- (pour le moment)

Axe 2 : Pédiatrie



Des enfants en thérapie à l'hôpital Borrás Marfán de La Havane © Livio Martina - La Havane 2024

En 2024, la pédiatrie à Cuba a été marquée par des défis significatifs, reflétant les tensions au sein du système de santé. Le taux de natalité a atteint son niveau le plus bas depuis la Révolution, avec seulement 71'000 naissances enregistrées, accentuant le vieillissement démographique du pays. Le Programme de prise en charge de la mère et de l'enfant a maintenu un taux de mortalité infantile de 7,1 pour mille naissances vivantes en 2024, identique à l'année précédente, bien que les insuffisances matérielles affectent fortement les soins pédiatriques (pénurie de médicaments et de traitements).

L'un des objectifs de cet axe est d'améliorer les processus de diagnostic et de traitement des jeunes patient-e-s en créant un registre systématique et informatisé dans les différents services de l'hôpital, afin que les patient-e-s puissent être traité-e-s plus rapidement, et de manière personnalisée, mais aussi d'acquérir des équipements nécessaires, en privilégiant les solutions « home made ». En outre, les compétences techniques du personnel clinique et hospitalier sont améliorées afin de mettre à jour les connaissances et les procédures cliniques. Les programmes de formation associés à ces projets sont un outil important.

2.1 Prise en charge intégrale des troubles du développement neurologique – Un modèle de détection et d'intervention précoces (2023-2025)

Au cours de la deuxième année du projet, la nouvelle méthodologie de travail, fondée sur une équipe interdisciplinaire, a pu être consolidée, notamment grâce à l'arrivée des premiers équipements informatiques et du mobilier. Des travaux d'aménagement ont été nécessaires dans certains établissements, en particulier dans la province d'Holguín, Matanzas et La Havane ainsi qu'une réorganisation des services, notamment des ressources humaines, une tâche complexe dans un contexte marqué par une forte émigration. Malgré des retards significatifs dans l'importation, l'acquisition et le transport de certains équipements vers les centres provinciaux, les formations ont pu se poursuivre. En dépit d'une situation socio-économique difficile, les équipes maintiennent leurs actions de sensibilisation à l'autisme, tant auprès du grand public via les réseaux sociaux, qu'au sein des écoles et des établissements partenaires du projet.

Bénéficiaires : env. 13'000 enfants et leurs familles, ainsi que 432 spécialistes cubains

Portée : nationale

Dépenses en 2024 : Fr. 17'832.-

Budget total : Fr. 54'000.-



Kit de jeux éducatifs © SAITN Cuba - 2024

2.1.2. Family Kit - projet pilote (2024 - 2025)

Consciente des défis auxquels sont confrontés les patient-es et leurs familles, tant en matière de transport que d'accès au matériel, l'équipe du projet a conçu un programme pilote : le Family Kit. Destiné dans un premier temps aux familles de patient-es de deux hôpitaux pédiatriques de La Havane, ce kit comprend des jouets, du matériel thérapeutique et un manuel d'utilisation pour aider les parents à accompagner leurs enfants dans les exercices à domicile, en complément des séances en consultation. Une partie des éléments sera fabriquée localement sous la supervision de psychologues spécialisées. Afin de concrétiser ce projet, mC-S a lancé une campagne de collecte de fonds grand public, mais

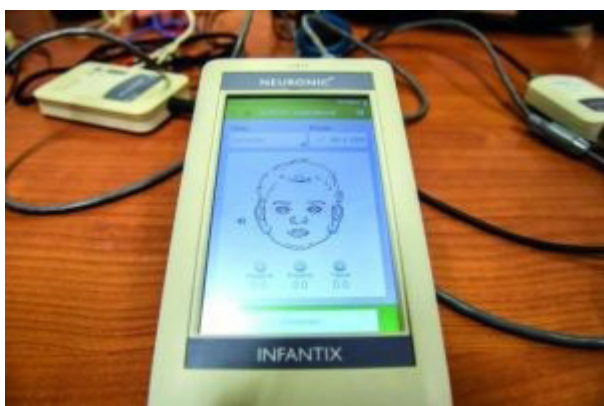
aussi auprès de fondations et de communes pour réunir le budget nécessaire de 17'000 francs suisses.

Bénéficiaires : 70 patient-es âgé-es de 1 à 6 ans et leurs familles (dans la phase pilote); des spécialistes des hôpitaux pédiatriques Borrás-Marfán et Juan Manuel Márquez qui seront formé-es à l'utilisation des kits.

Portée : lokal

Dépenses en 2024: Fr. .-

Budget total : Fr. 17'000.-



Appareil de dépistage des troubles de l'audition © CNEURO

2.2. Renforcement du programme national d'implants cochléaires et de déficience auditive (2022-2026)

Des visites dans les hôpitaux et centres partenaires du projet ont permis d'évaluer les compétences techniques des équipes, l'état des infrastructures et l'usage des équipements de diagnostic précoce. Plus de 20'000 personnes (nouveau-nés, enfants malentendants, sourds-aveugles et implantés) ont ainsi bénéficié d'un meilleur dépistage, traitement et suivi. Le projet soutient aussi l'innovation médicale cubaine en renforçant l'entreprise Neuroscience, créatrice de l'équipement Infantix pour le diagnostic auditif et visuel.

Bénéficiaires : Nouveau-nés des provinces sélectionnées, ainsi que la population pédiatrique avec des difficultés auditives, 159 spécialistes

Portée : nationale

Dépenses en 2024: Fr 23'534.-

Budget total : Fr. 100'000.-

Axe 3 : Gériatrie, gérontologie et personnes âgées

Cuba est confrontée à un vieillissement accéléré de sa population. Selon l'Office national des statistiques et de l'information (ONEI), 24,4 % des Cubain-es avaient 60 ans ou plus à la fin de 2023, reflétant une augmentation de 9,7 % au cours des deux dernières décennies. Cette tendance est exacerbée par une baisse persistante du taux de natalité et une émigration croissante, notamment chez les jeunes en âge de travailler, ce qui réduit la population active et augmente le ratio de dépendance démographique.

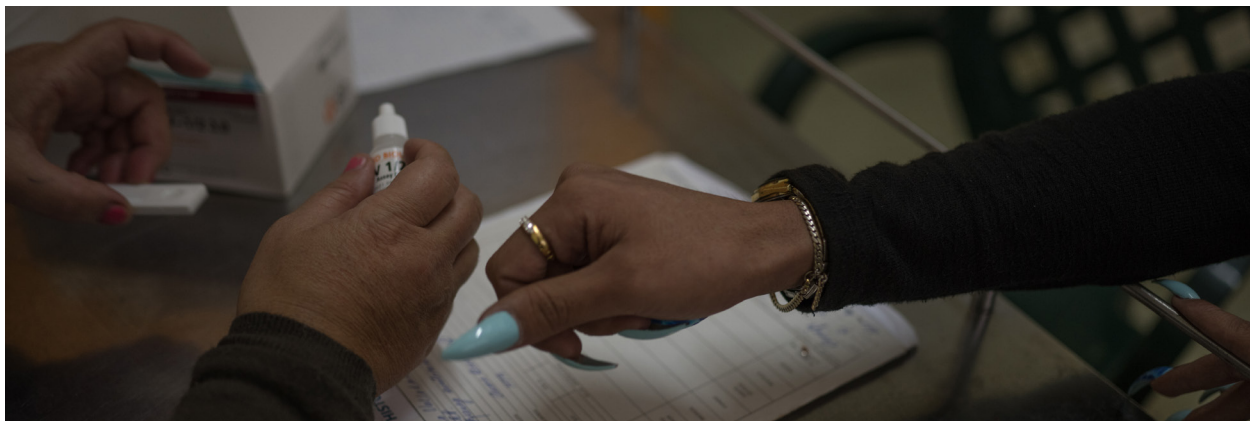
Ces dynamiques démographiques posent des défis majeurs pour la gériatrie et la gérontologie à Cuba. Le système de protection sociale est sous pression, avec des ressources limitées pour répondre aux besoins croissants des personnes âgées.

La conjonction de ces facteurs socio-économiques et démographiques souligne l'urgence d'adapter les infrastructures et les services de santé pour répondre aux besoins spécifiques des personnes âgées à Cuba. C'est justement sur ce que se penche notre partenaire de longue date à Matanzas dans l'objectif d'entamer un nouveau projet.



Remise en forme pour les personnes âgées au centre CITED de La Havane © Livio Martina - 2019

Axe 4 : Maladies infectieuses et transmissibles



Consultation de suivi avec des personnes à risque © Livio Martina - Matanzas 2019

En 2024, Cuba a été confrontée à plusieurs défis liés aux maladies infectieuses, notamment la dengue, le virus Oropouche et l'hépatite A. L'augmentation des cas de maladies infectieuses, pourtant bien gérées à Cuba dans le passé, est due notamment aux problèmes structurels tels que des pannes d'électricité majeures, des difficultés d'approvisionnement en eau potable et des lacunes dans la collecte des déchets. Ces facteurs contribuent à la prolifération des vecteurs de maladies et compliquent la mise en œuvre de mesures préventives efficaces.

L'objectif principal de cet axe est de soutenir le système de santé cubain dans la recherche, le diagnostic et la prévention des maladies infectieuses, en améliorant l'accès à l'information, à l'éducation, au diagnostic et aux traitements.

4.1 Renforcement des mesures visant à maintenir l'élimination de la syphilis congénitale et de la transmission du VIH/sida à Matanzas (2022-2026)

Principales activités : assistance médicale & formation de promoteur-trices et de spécialistes dans les 13 municipalités de Matanzas. Demande de prolongation du projet approuvée (jusqu'en décembre 2026), ainsi qu'un supplément pour un équipement et des réactifs pour un montant de 166 300 USD. L'acquisition d'équipements (GenXpert & 2 cytomètres) a permis d'évaluer plus rapidement les femmes enceintes séropositives et sérodiscordantes. Les importations ont été achevées, à l'exception de la demande supplémentaire. Malgré la pénurie de préservatifs et l'instabilité du personnel médical, les services ont été renforcés dans de nouvelles unités et un soutien a été apporté aux provinces voisines telles que Mayabeque et Cienfuegos.

Bénéficiaires : au moins 975 personnes vivant avec le VIH/sida ainsi que 6'500 femmes enceintes et leurs partenaires sexuels, soit 13'000 personnes dans la province. Au moins 98 professionnels et environ 1'300 promoteur-trices de santé seront formés.

Portée : locale

Dépenses en 2024 : Fr. 38'640.-

Budget total : Fr. 249'699 + Fr. 166'000.- (Équipement et réactifs) = Fr. 415'699.-

4.2 Renforcement et développement du diagnostic microbiologique moléculaire à Cuba (IPK, 2017-2024)

L'impact des laboratoires de biologie moléculaire de l'IPK ne fait aucun doute. Avant l'arrivée du COVID-19 à Cuba, l'IPK ne disposait que de trois laboratoires de microbiologie moléculaire. Fin 2022, le pays comptait avec un réseau de 28 laboratoires répartis dans les différentes provinces. Les activités de ce grand projet de trois phases ont été finalisées en 2024. L'IPK prépare à présent le rapport final de ce projet.

Bénéficiaires : environ 300 professionnels, ainsi que l'ensemble de la population cubaine.

Portée : nationale

Dépenses en : Fr. 0.-

Budget total : env. Fr. 1'00'000.-



Spécialistes de l'IPK, du MINSAP, des hôpitaux pédiatriques Wiliam Soler et Juan Manuel Márquez de La Havane et Manuel Vanegas, coordinateur de mediCuba-Suisse © IPK 2025

Axe transversal : formation médicale et continue

La **coopération par l'échange de personnes** joue un rôle clé dans les relations internationales avec Cuba, notamment dans des secteurs comme la santé, l'éducation, la recherche scientifique et la culture. Face aux défis économiques et aux restrictions imposées par le blocus, ces échanges permettent un transfert direct de compétences, de savoir-faire et d'expériences entre expert-es cubain-es et étranger-ères, favorisant un développement mutuel. Ils sont une **stratégie essentielle pour le renforcement des capacités, la création de réseaux de collaboration et le soutien aux initiatives** à Cuba, Amérique latine et même en Suisse et en Europe.

La plupart des projets de mC-S sont accompagnés d'un échange entre spécialistes cubains et suisses.

Soutiens directs



© mediCuba-Suisse archives

En 2024, la situation du système de santé cubain est restée précaire et le manque de matériel de base (consommables) dans le domaine de la santé reste flagrant, ce qui pose de gros problèmes au système de santé cubain pour maintenir la qualité nécessaire de ses services. Après avoir organisé un premier conteneur de matériel médical pour l'aide humanitaire au printemps 2023, nous avons pu poursuivre cette aide.

Au total, deux conteneurs sont arrivés à Cuba en 2024 pour être livrés directement à l'hôpital Faustino Pérez de Matanzas afin de soutenir l'infrastructure de l'hôpital. Entre-temps, il s'est avéré qu'une grande partie du matériel peut être utilisé spécifiquement pour des projets futurs de mC-S et du groupe « Hôpital Matanzas » (voir aussi 1.4 Renforcement de l'hôpital Faustino Pérez, « Hôpital Matanzas »), de sorte que du matériel d'une valeur d'environ CHF 60'000 a pu être livré à Cuba pour l'aide humanitaire directe. Ceci grâce aux dons généreux d'hôpitaux, d'établissements de santé

Ces visites permettent notamment à mC-S de mieux comprendre les besoins et les difficultés des collaborateur-trices cubain-es et de développer des propositions de collaboration qui peuvent déboucher sur de nouveaux projets.

En 2024, 11 professionnels de la santé cubains - dont des médecins, des chirurgien-nes, des psychologues et des chercheur-ses - se sont rendu-es à l'étranger pour suivre une formation et mettre à jour leurs connaissances. Les pays de destination étaient notamment le Brésil, l'Italie, l'Espagne, le Chili, la Suisse et la Chine. 11 experts suisses se sont également rendus à Cuba lors de 13 missions pour superviser les projets en cours ou réaliser une formation.

Projet psychosocial :

Depuis plusieurs années, mC-S collabore avec le Taller de Desarrollo Integral de la Capital (TTIB) dans le quartier d'Atarés, municipalité Cerro, à La Havane. Les TTIB (ateliers de développement) de la municipalité de Cerro à La Havane ont une fonction importante : ce sont des lieux de rencontre et de contact pour les jeunes, les femmes, les personnes âgées, les toxicomanes et les personnes marginalisées. mediCuba-Suisse soutient le TTIB avec une contribution de base annuelle de Fr. 5'744 francs.

Aide humanitaire



Arrivée des containers à l'hôpital Faustino Pérez de Matanzas © Quisicuba - 2024

et de donateur-trices privé-es en Suisse, que nous tenons à remercier chaleureusement pour leur précieux soutien !

La gestion des livraisons d'aide à Cuba est assurée par l'ONG cubaine QUISICUABA, dont les collaborateur-trices s'engagent avec un grand dévouement pour une gestion fiable et rapide et que nous souhaitons également remercier chaleureusement pour leur grand engagement !

Nous sommes heureux de constater que les dons de matériel continuent d'affluer, ce qui nous a déjà permis d'expédier deux conteneurs en 2025, et d'autres sont en cours de préparation. Une petite goutte d'eau au vu de

la situation à Cuba, comme le soulignait Beat Schmid dans son article, mais un grand signe de solidarité et une aide énorme pour celles et ceux que nous pouvons ainsi aider directement !



Arrivée des containers à l'hôpital Faustino Pérez de Matanzas © Quisicuba - 2024

Activités en Suisse

En 2024, nous avons organisé plusieurs événements et activités de réseau en Suisse. En outre, nous avons également pu poursuivre ou achever d'importants processus stratégiques et institutionnels :

- Dans le cadre des manifestations du 1er mai à Zurich, nous avons tenu un stand commun avec l'Association Suisse Cuba (section de Zurich) pour informer le public sur nos activités et projets, ainsi que sur le système de santé cubain. En trois jours, nous avons pu toucher environ 150 personnes et les sensibiliser à notre travail et à l'approche unique du système de santé cubain.
- Toujours dans le cadre du 1er mai à Zurich, nous avons pu projeter le film « Salud ! A la santé de Cuba » de Frédéric Hausammann. Le film donne un aperçu divertissant des débuts et du fonctionnement du système de santé cubain, mais aussi du travail de mediCuba-Suisse ; avec la parole de quelques représentants de mC-S. La présentation a suscité un grand intérêt et nous avons accueilli une soixantaine de personnes à cette occasion.
- Le 25 mai, notre assemblée générale s'est tenue à Bellinzona - et pour la première fois depuis longtemps au Tessin. Nous avons été particulièrement satisfait-es de la forte participation de nos membres. Environ 25 personnes y ont pris part, un chiffre nettement supérieur à celui des années précédentes. Nous avons ensuite projeté le film de Frédéric Hausammann « Salud ! A la santé de Cuba », qui a fait l'objet de discussions animées lors de l'apéritif final.

- Afin de réfléchir à la situation actuelle à Cuba ainsi qu'au développement futur de mC-S en tant qu'organisation, et plus particulièrement à l'évolution du comité, nous avons organisé début novembre une retraite en complément de la réunion ordinaire du comité. Bien que cette retraite ait permis d'amorcer des discussions internes essentielles, le temps prévu s'est révélé insuffisant pour aborder de manière approfondie toutes les questions en suspens. C'est pourquoi un petit groupe de travail a été constitué afin de poursuivre la réflexion et d'avancer sur ces sujets en 2025.
- Enfin, nous avons pu organiser fin novembre avec l'Association Suisse-Cuba (ASC) Berne une soirée solidaire au Breitschträff à Berne, au cours de laquelle nous avons projeté à nouveau le film de Frédéric Hausammann qui a pu prendre part à la projection et répondre aux questions du public (environ 40 personnes ont assisté) lors de la discussion qui a suivi.



Une partie des assistant-es à l'AG 2024 à Bellinzona © mediCuba-Suisse – 2024

Programme complémentaire COSUDE / La Havane

En 2024, la Suisse a mis fin à sa coopération bilatérale au développement en Amérique latine après plus de 60 ans de collaboration fructueuse. À Cuba, la coopération formelle avec mediCuba-Suisse a débuté le 18 octobre 2013 avec la signature d'un premier contrat de collaboration de quatre ans, suivi de trois autres, marquant ainsi 11 années d'échanges de savoirs, de projets aboutis, de défis relevés et d'un engagement constant pour garantir le droit à la santé pour tou·tes.

La dernière collaboration – le programme Post-COVID – s'est achevée en juin 2024. Son objectif principal était de soutenir les populations les plus vulnérables, notamment les personnes âgées et les enfants, en renforçant les capacités du ministère de la Santé publique (MINSAP). Cela s'est traduit par l'amélioration des infrastructures médicales, la formation du personnel soignant, la fourniture d'équipements essentiels et le développement de la production locale de médicaments, permettant ainsi de réduire la dépendance aux importations et d'optimiser les coûts.

1. Développement et introduction de produits injectables contenant des héparines de bas poids moléculaire - HsBPM (2021 – 2024)

Ce projet a débuté en 2021 avec le soutien de mediCuba-Europe. En 2022, les efforts des laboratoires AICA se sont concentrés sur la conception, l'organisation, la planification et la réalisation des tests de laboratoire pour la production de HsBPM, utilisés pour la prévention et le traitement des maladies thromboemboliques d'origine veineuse. Ces tests comprennent la fabrication du médicament dans un environnement contrôlé : vérification de la stabilité, des différentes doses à produire, des variations dans le temps, de la température de stockage et d'autres indicateurs. Au deuxième semestre 2023, les laboratoires AICA ont reçu l'autorisation de l'agence cubaine des médicaments (CECMED) pour la production en laboratoire de HsBPM. Un succès pour la biotechnologie cubaine. Pour poursuivre le projet, mediCuba-Europe a approuvé une aide en 2024 pour l'introduction du médicament dans le réseau national de santé. Outre l'amélioration de l'équipement et de l'expertise des professionnels des laboratoires AICA, des spécialistes ont été formé·es aux techniques de laboratoire pour les HsBPM.

Bénéficiaire : plus de 100 000 personnes pouvant prendre le médicament.

Portée : nationale

Dépenses en 2024 : Fr 0.-

Budget total : Fr. 500'000.-



*Des équipements fournis dans le cadre du projet
© MINSAP – 2024*



Visite de Manuel Vanegas, Coordinateur de mC-S, au laboratoire de production d'AICA © AICA - La Havane 2024

2. Renforcement des services de santé publique dans les unités de soins intensifs des policliniques municipales (AIM, 2023 - 2025)

À la demande du ministère cubain de la Santé publique (MINSAP), mC-S a apporté son soutien à la modernisation des unités préhospitalières d'urgence (AIM) dans les policliniques municipales. La première phase du projet (2023-2024) a permis d'équiper 11 AIM dans trois provinces (Matanzas, Villa Clara et Ciego de Ávila). Fort de ce succès, une seconde phase a été lancée en 2024 pour renforcer 11 AIM supplémentaires, incluant cette fois la province d'Artemisa. Ce programme vise à améliorer les soins de santé primaires (SSP) en dotant les AIM de technologies avancées, telles que des dispositifs de surveillance médicale, de ventilation adaptée, de défibrillation précoce et de thérapie par perfusion, essentielles aux soins d'urgence; il comporte également des ateliers de formation et des échanges entre spécialistes afin de mettre en œuvre de nouveaux protocoles et de partager les meilleures pratiques cliniques.

Bénéficiaires : plus de 1330 patient·es et plus de 130 professionnel·les formé·es.

Portée : locale (4 provinces)

Dépenses en 2024 : Fr. 173'684.-

Budget total : Fr. 300'000.-

Objectifs, structures et stratégie

Objectifs et principes de travail

mediCuba-Suisse (mC-S) soutient des initiatives en faveur du système de santé cubain, lequel garantit un accès universel et gratuit à l'ensemble de la population.

mC-S s'engage à préserver et à moderniser les infrastructures de santé existantes à Cuba. Elle renforce les structures opérationnelles et encourage leur amélioration. Pour cela, elle s'appuie à la fois sur les stratégies et priorités définies par le ministère cubain de la Santé et sur les initiatives des institutions partenaires nationales, régionales ou locales, intégrées au système de santé et engagées dans l'amélioration de leurs services.

À travers son travail d'information en Suisse, mC-S met en lumière le fait qu'un système de santé performant ne dépend pas uniquement du niveau de développement d'un pays, mais résulte avant tout d'un choix politique. Elle démontre ainsi que « la santé pour tou·tes » est une réalité possible même dans un pays du Sud.

Structures

Fin 2024, l'association comptait avec 1'222 membres. En incluant nos sympathisant·e·s, activistes, donatrices et donateurs, notre réseau s'étend à près de 4'500 personnes.

mediCuba-Suisse est présente en Suisse alémanique avec son secrétariat à Zurich et avec l'association mediCuba-Berne; en Suisse romande avec son secrétariat à Genève, ainsi qu'au Tessin, où elle collabore avec AMCA (Aiuto Medico per Centro America) à Giubiasco. Les adresses de ces structures figurent à la page 20 de ce rapport annuel.

Par ailleurs, mediCuba-Suisse est membre d'Unité, l'organisation faitière qui défend les intérêts des ONG engagées dans la coopération au développement par l'échange de personnes.

Stratégie

Notre engagement à Cuba

mediCuba-Suisse

- renforce et soutient les axes stratégiques de la santé publique cubaine à travers des projets ciblés sur plusieurs années.
- développe des liens pour favoriser les échanges professionnels et scientifiques entre les institutions et spécialistes cubains, commissions scientifiques internationales et centres de recherche.

Distribution géographique des projets soutenus en 2024 par mediCuba-Suisse



- favorise les échanges sociaux et rencontres entre Cubain·es et Suisse·esses.
- échange avec les spécialistes et décideurs cubains de la santé tout en formulant des propositions.
- entretient les échanges avec d'autres acteur·trices impliqué·es dans la coopération internationale avec Cuba.

Notre engagement en Suisse

mediCuba-Suisse

- informe l'opinion publique suisse des capacités et incidences réelles de la politique de santé publique à Cuba. mediCuba-Suisse se base sur ses expériences dans sa collaboration, les projets et programmes et les échanges systématiques avec les responsables cubains.
- effectue un travail d'information et de sensibilisation sur des thèmes de santé et les objectifs de l'Agenda 2030 (ODD 3) par le biais de publications régulières, de manifestations publiques, d'une offre de missions spécialisées à Cuba et de l'entretien de contacts personnels.
- entretient des liens avec d'autres organisations qui s'engagent dans la santé et la collaboration internationale.

Notre engagement en Europe

- Le réseau mediCuba-Europe, initié en 1997 par mediCuba-Suisse, poursuit des buts similaires. 12 organisations sont membres du réseau (avec mediCubaSuisse) et ce dans 12 pays européens.
- mediCuba-Suisse s'engage dans le réseau mediCuba-Europe avec le cofinancement de projets de santé publique et l'information au niveau européen.

Le Comité

Dr. med. Martin Herrmann*, Co-président

Membre du comité depuis 1992. Chirurgien. Il vit à Châtelaine/Genève.

Dr. med. Patrizia Froesch*, Co-présidente

Membre du comité depuis 2003. Doctoresse en médecine interne et oncologie à l'Ospedale La Carità à Locarno. Elle vit à Locarno/Tessin.

Prof. Dr. med. Franco Cavalli*, Vice-président

Membre du comité depuis 1992. Oncologue, médecin chef pour l'oncologie à l'Ospedale San Giovanni à Bellinzone, ancien conseiller national. Il vit à Ascona/Tessin.

Prof. Dr. med. Raffaele Malinverni

Membre du comité depuis 2004. Médecin interne et infectiologue, ancien chef du département de médecine à l'Hôpital neuchâtelois de Pourtalès. Il vit à Neuchâtel.

Dr. med. Gianni Zarotti

Membre du comité depuis 2012. Médecin spécialisé en pédopsychiatrie et psychothérapie. Il vit à Oberrieden (ZH).

Dr. iur. Beatrice Mazenauer

Au comité depuis 2014, manager diplômée NPO VMI, ancienne secrétaire centrale de l'Association suisse des services d'aide et de soins à domicile (Spitex) ; vit à Berne.

* Liens personnels avec des organisations amies :

Franco Cavalli et Patrizia Frösch sont membres du comité de l'AMCA (Aiuto Medico per Centro America).

Martin Herrmann est membre du comité de la CSSR (Centrale Sanitaire Suisse Romande).



*Le Comité et le secrétariat
© mediCuba-Suisse - 2023*

Dr. phil. Marina Frigerio

Au comité depuis 2016, psychologue spécialisée FSP en psychothérapie et en psychologie de l'enfant et de l'adolescent. Elle vit à Berne et travaille dans son propre cabinet à Bümpliz.

Lic. phil. Stephan Niklaus

Membre du comité depuis 2019 en tant que responsable des finances. Il vit à Bâle et est membre de mediCuba-Suisse depuis sa fondation.

Dr. Francesco Ceppi

Membre du comité depuis 2021. Hémato-oncologue pédiatrique au CHUV (Centre hospitalier universitaire vaudois). Il vit à Lausanne/Vaud.

Les membres du comité ne reçoivent aucune indemnité ou remboursement de frais. Le travail bénévole du comité directeur correspond à environ 1000 heures de travail. En 2024, les membres du comité directeur ont donc contribué avec plus 16'889 CHF de dons.

Coordination et administration

	2024	2023
Manuel Vanegas Coordination Cuba	70 %	80 %
Luisa Sanchez Coordination Suisse romande*	70 %	70 %
Roland Wüest Coordination Suisse alémanique	60 %	70 %
Paul Rippstein Comptabilité	25 %	30 %
TOTAL	225 %	250 %

* Cela inclut 10 % du temps de travail dédié à la communication de mediCuba-Europe, indemnisé par celle-ci.

Tous les salaires sont payés sur la base de 7'318.- CHF/mois brut pour un 100%.

La coordination générale est soutenue stratégiquement par un comité restreint composé de la coprésidence et d'au moins un membre du comité.

Comptes annuels 2024

Bilan au 31 décembre

	2024	2023
	CHF	CHF
Actifs		
Fonds disponibles	228 667.06	330 735.34
Débiteurs	1 000.00	0.00
Actifs transitoires	<u>17 454.43</u>	<u>2 316.75</u>
Fortune en circulation	247 121.49	333 052.09
Immobilisation corporelles	<u>1'500.00</u>	<u>2 500.00</u>
Fortune immobilisée	1'500.00	2 500.00
Total Actifs	248 621.49	335 552.09
Passifs		
Créditeurs	16 077.85	20 532.55
Passifs transitoires	0.00	103 600.00
Emprunts	<u>14 134.40</u>	<u>27 154.90</u>
Total capital étranger à court terme	30 212.25	151 287.45
Fonds pédiatrie	29 767.63	12 599.84
Fonds gériatrie/gérontologie/personnes âgées	0.00	0.00
Fonds maladies transmissibles et contagieuses	0.00	0.00
Fonds soutiens directs	855.00	855.00
Fonds DDC (contrat Unité)	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
Total capital de projets	30 622.63	13 454.84
Capital	187 786.61	170 809.80
Fonds de réserve	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
Total capital mediCuba-Suisse	187 786.61	170 809.80
Total Passifs	248 621.49	335 552.09

La présentation des comptes est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP RPC ; RPC fondamentales et RPC 21) ainsi qu'aux statuts de l'association.

Les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, ils sont conformes au règlement de la ZEWO. La méthode ZEWO de calcul des charges est appliquée. Le périmètre de consolidation comprend les comptes annuels de mediCuba-Suisse et de mediCuba-Berne.

Le présent rapport financier est un extrait des comptes annuels vérifiés par Pemag Revisions AG dans le cadre d'un contrôle restreint et jugés corrects. Les comptes annuels complets, ainsi que le rapport de l'organe de révision peuvent être téléchargés sur le site Internet de mediCuba-Suisse*, consultés au secrétariat de mediCuba-Suisse ou vous pouvez demander une copie papier.

*www.medicuba.ch/fr/rapports-et-comptes-annuels

Comptes d'exploitation

Produits

	2024 CHF	2023 CHF
Cotisation des membres	29 860.00	33 406.06
Dons libres	277 657.56	284 502.17
Dons liés aux projets	449 449.49	224 837.00
Dons cantons et municipalités affectés	2 000.00	65 530.00
Contribution de la DDC affectée (contrat Unité)	286 125.00	200 000.00
Contribution de la DDC affectée à Covid	100 000.00	205 000.00
Total dons	1 145 092.05	1 058 275.23
Produit information et événements suisse	3 446.20	3 061.15
Legs	10 000.00	0.00
Autres produits	10 035.00	10 147.10
Total actions et autres produits	23 481.20	13 208.25
Total produits	1 168 573.25	1 071 483.48

Charges liées aux projets

	2024 CHF	2023 CHF
Coûts personnels coordination des projets	-134 278.10	-146 153.85
Voyages projets /partenaires à Cuba	-5 820.44	-824.80
Axe 1 : Maladies chroniques et non transmissibles	-401 349.93	-59 203.84
Axe 2 : Pédiatrie	-41 366.72	-62 115.23
Axe 3 : Gériatrie, gérontologie et personnes âgées	0.00	-8 389.98
Axe 4 : Maladies transmissibles et infectieuses	-38 639.46	-47 953.25
Axe transversal : formation médicale et continue	-18 914.36	-56 899.24
Contribution à mediCuba-Europe / matières premières	-30 000.00	-15 000.00
Petits projets et livraisons	-11 992.95	-24 902.07
Programme complémentaire COVID (COSUDE)	-173 684.50	-256 247.09
Aide humanitaire	-63 670.01	-192 136.76
Coordination Cuba	-1 608.80	-7 586.55
Information et sensibilisation Suisse	-21 193.60	-20 328.42
Total charges liées aux projets	-942 518.87	-897 741.08
Charges administratives	-90 056.76	-105 785.29
Frais de collecte de fonds et de publicité générale	-86 331.45	-90 638.98
Total frais opérationnels	-176 388.21	-196 424.27
Total des charges	-1 118 907.08	-1 094 165.35
Total produits	1 168 573.25	1 071 483.48
Total des charges	-1 118 907.08	-1 094 165.35

Résultat d'exploitation

Produit financier	43.03	4 811.78
Charge financière	-3 506.25	-1 476.13
Résultat financier	- 3 463.22	3 335.65

Dépenses exceptionnelles	- 12 058.35	0.00
--------------------------	-------------	------

Résultat avant variation du capital des fonds

Variation du capital du fonds	-17 167.79	69'786.20
-------------------------------	------------	-----------

Résultat annuel (avant attributions au capital d'organisation)

Variation au fonds réserve	0.00	0.00
Variation au capital mediCuba-Suisse	-16 976.81	-50 439.98

Résultat

0.00 **0.00**

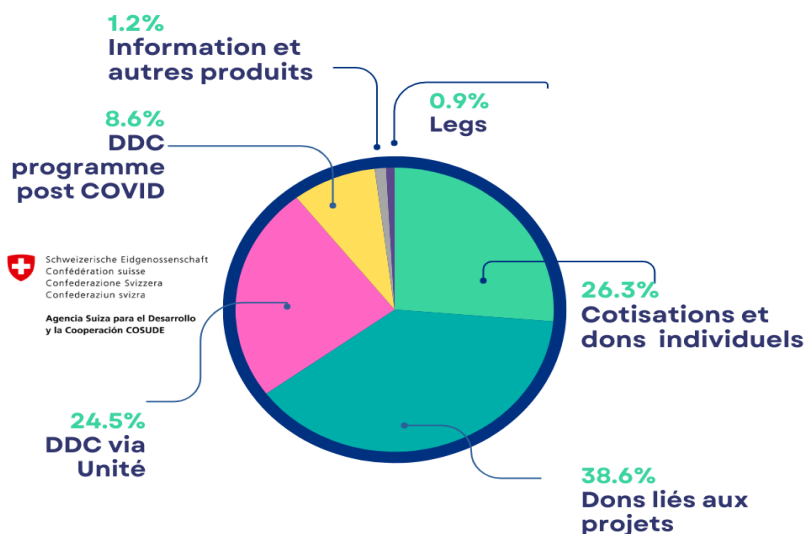
Commentaire des comptes

Environ 65% des ressources proviennent de dons et d'allocations de personnes et d'institutions privées, que nous souhaitons remercier ici pour la confiance qu'elles nous accordent et leur généreux soutien au système de santé cubain.

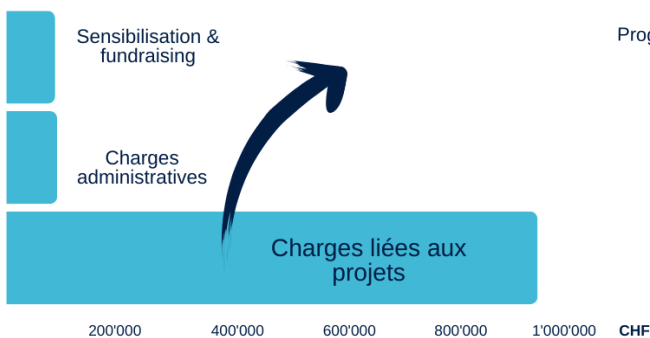
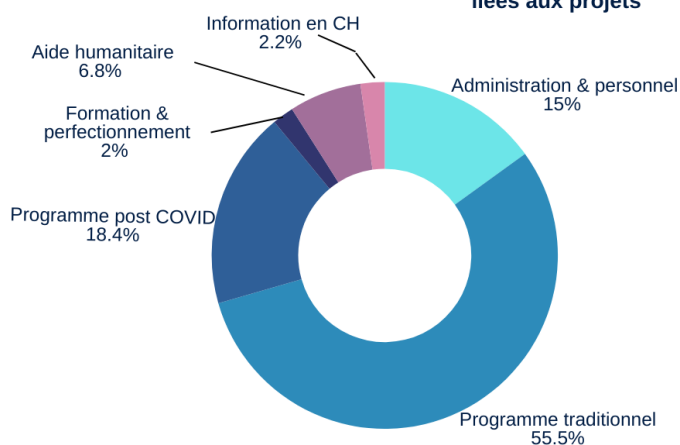
La DDC verse une contribution de programme à mediCuba-Suisse pour la phase 2022-2024 par le biais de l'association Unité. En 2024, la contribution s'est élevée à 286'125 CHF, ce qui correspond à un taux de cofinancement de 34,5% (35% l'année précédente).

En outre, le bureau de la DDC/COSUDE à La Havane a accordé une contribution de programme à part (programme complémentaire 2022-2024), qui est clairement séparée de la contribution de programme de la DDC via Unité, tant sur le plan financier que sur le plan du contenu, et qui met l'accent sur les soutiens post-COVID et d'urgence. En 2024, cette contribution s'élevait à 100'000 CHF.

Nos sources de financement



Détail des charges liées aux projets



Charges en 2024

Une part importante des dépenses liées aux projets en 2024 a été consacrée au soutien de l'hôpital Faustino Pérez à Matanzas (37,7% des dépenses de projet). Par ailleurs, l'aide humanitaire (6,8%) et le soutien aux polycliniques municipales dans le cadre du programme complémentaire (18,4%) constituent d'autres postes de dépenses importants dans les charges des projets.

Par rapport aux charges d'exploitation, 84,3% des fonds ont été utilisés pour le travail de programme ainsi que 15,7% pour les charges administratives (8%) et le fundraising (7,7%). Le total des frais de personnel s'élevait à 244'142 francs en 2024 et a diminué d'environ 10% par rapport à 2023, ce qui est lié à la réduction du pourcentage de poste des 4 collaborateurs de 250% au total à 215%.

En 2024, 16'976 francs ont pu être ajoutés au capital de l'organisation, qui s'élève donc à 187'786 CHF au 31.12.2024 (170'809 CHF l'année précédente). Cela correspond à un taux de réserve de 2,34 mois (2,02 mois l'année précédente) par rapport au capital total.

Analyse qualitative et participative de l'impact :

L'aide médicale à Cuba plus nécessaire que jamais !

Dans le cadre du programme de quatre ans avec Unité/DDC, une analyse d'impact qualitative et participative est menée afin d'analyser les effets des projets de mediCuba-Suisse. Elle vise principalement à recueillir les perceptions des personnes directement concernées à différents niveaux, tout en permettant à notre organisation de tirer des enseignements sur la pertinence et l'efficacité de ses interventions. Les résultats servent également à démontrer l'impact de notre travail auprès de partenaires externes.

Pour cette analyse, le Dr Bernard Borel, pédiatre, s'est rendu à Cuba du 22 juin au 8 juillet 2024. Il y a visité trois projets clés : le projet VIH-Syphilis à Matanzas, axé sur la prévention de la transmission mère-enfant de ces maladies infectieuses ; le projet gériatrique FortAM dans les zones rurales de Matanzas ; et le projet de traitement interdisciplinaire des troubles du développement neurologique à l'hôpital pédiatrique Borrás-Marfan de La Havane. Ce dernier, devenu un modèle national, est en cours de déploiement dans cinq autres établissements.



De retour de Cuba, je ne peux que confirmer la situation économique dramatique que traverse l'île, laquelle rend la vie de tous les jours très difficile et cela se voit aussi dans les soins. Et pourtant, le système de santé tient, pas par miracle, mais grâce à son organisation centrée sur les « *consultorios comunitarios* », avec ce lien de proximité avec la population. Mais il manque de tout, et de l'aveu même des responsables du ministère de la Santé, la disponibilité en devises ne permet que d'importer un tiers des besoins recensés en matériel médicaux. Heureusement, les Cubains ont l'habitude et il y a encore beaucoup de monde dans les centres de soins qui font face au manque de moyens et inventent des solutions pour prendre en charge des patient-es au mieux, et s'il est vrai que les indicateurs de santé sont un peu moins bons qu'avant le Covid, ils restent les meilleurs d'Amérique Latine.

Dans ce contexte, **il est important de continuer à être solidaire**, en apportant une aide ponctuelle et humanitaire, mais aussi en soutenant des projets novateurs. Dans ce sens, l'arrivée des 100 premiers pacemakers donnés par mediCuba-Europa (totalement impossibles à acquérir par l'état cubain) ont permis de soulager très vite des patient-es qui ont pu quitter les hôpitaux. Mais prendre en charge les aînés dépendant-es dans ce contexte de crise, celles et ceux qui ont été les pères et mères de la révolution est un défi majeur. Ainsi, le projet pilote en gériatrie, soutenu par mediCuba-Suisse, donne des pistes intéressantes et réalistes, tout en étant éthiquement irréprochable. On peut dire la même chose des autres projets soutenus par l'association, tels que le contrôle de l'épidémie du VIH à Matanza ou la prise en charge intégrale des troubles neurodéveloppementaux chez l'enfant. Ces projets sont l'œuvre de professionnel-les cubain-es très imaginatif-ves, qui essaient au mieux d'appliquer des prises en charge reconnues par l'OMS/OPS, tout en les adaptant à la réalité du pays. Et je pourrais multiplier les exemples vus pendant mon séjour.

Je terminerai en citant un responsable du ministère de la Santé qui, le dernier jour de mon séjour, lors de mon compte-rendu de l'analyse d'impact des projets de de mediCuba-Suisse, a dit : « *Surtout, dites dans votre pays que l'on peut travailler avec le gouvernement cubain* ».

Dr. Bernard Borel,
Pédiatre FMH

L'analyse d'impact est soutenue par Unité et la DDC dans le cadre de la mesure d'impact du programme de mediCuba-Suisse.

Soutiens institutionnels 2024

Les institutions suivantes ont soutenu les projets avec un montant supérieur à 500.- Francs. Les dons individuels ne sont pas mentionnés. Nous remercions tou-tes les donateur-trices très chaleureusement pour leur soutien.

Röm.kath. Kirche, Zürich	Vereinigung Schweiz-Cuba Steffisburg
Ev. Kirche, Flawil	Vereinigung Schweiz-Cuba Basel
Jumelage Biel-San Marcos	Schneider Elektro
Mainconcept AG	Peter Knup Produktions AG, Kesswil
Keller & Co.	Schaer Immobilien AG, Will SG
Fondation Ceres	Ch. Keller Design AG
Fondazione Araldi Guinetti	Hans und Marianne Schwyn Stiftung
Commune de Bellevue	Susanne und Martin Knechtle Kradolfer Stiftung
Ville de Carouge	Stiftung Steinegg
mediCuba-Europa	
Hans und Wilma Stutz Stiftung	DDC



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

**Direction du développement
et de la coopération DDC**

Dons en nature :

Spital Thurgau Münsterlingen	Luzerner Kantonsspital LUKS
Anklin AG	Hirslanden Clinique Cecil, Lausanne
Endopraxis A. Steiner	

Mentions légales

Editeur :	mediCuba-Suisse, Quellenstrasse 25, 8005 Zurich
Textes :	Martin Herrmann, Beat Schmid, Bernard Borel, Luisa Sanchez, Roland Wüest
Rédation & Layout:	Roland Wüest et Luisa Sanchez;
Traductions :	Luisa Sanchez
Photos :	mediCuba-Suisse, MINSAP, RNC - FOCO, SAITN, IPK, AICA;
Impression:	Druckerei Peter & Co., Zürich

Adresses

medi-Cuba-Bern :	Stöckackerstrasse 57, 3018 Bern, bern@medicuba.ch
AMCA :	Aiuto Medico al Centro America, c.p. 503, 6512 Giubiasco, Tel.: 091 840 29 03, info@amca.ch
mediCuba-Europa :	c/o Manuela Cattaneo, Via San Bernardino 5 CH-6988 Ponte Tresa (Suisse), Tél.: +41 91 606 17 62